DICTAMEN DE REVISOR FISCAL

Señores
Asamblea General
ASOCIACIÓN DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - UNIANDINOS
Bogotá D.C.

Opinión

1. Hemos auditado los estados financieros de **ASOCIACIÓN DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - UNIANDINOS** (En adelante la Entidad), los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los estados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo a dicho corte y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

   En nuestra opinión, los estados financieros que se mencionan fueron tomados fielmente de los libros y que se adjuntan a este informe, presentan razonablemente en todos los aspectos de importancia material la situación financiera de la Entidad al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

Fundamento de la opinión

2. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Colombia de conformidad con el artículo 7 de la Ley 43 de 1990. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección de nuestro informe “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros”. Somos independientes con respecto a la Entidad, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ética Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros establecidos en Colombia y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión.

Otros asuntos

3. Sin modificar nuestra opinión, se revelan los siguientes asuntos, los cuales por su importancia se presentan para efectos informativos:
   a) Como se revela en las notas a los estados financieros No. 2.4, y 31, la presentación del estado de resultados integrales al 31 de diciembre de 2025 fue objeto de un cambio de política contable voluntaria aprobado por la Junta Directiva, modificando los criterios de clasificación de gastos financieros durante la vigencia, y generando un cambio retrospectivo sobre el indicador de resultado de operación del año 2024, en los términos de la sección No. 10 de las NIIF para pymes aplicables a la Entidad.
   b) Llamamos la atención sobre las Notas 19, 20 y 30, donde se revela la información relacionada con el proceso Fidupetrol. La Entidad había constituido provisiones por $1.541 millones de pesos en ejercicios anteriores (2020 a 2022); sin embargo, tras la desvinculación definitiva del proceso judicial de la Asociación, según concepto jurídico de la firma Esguerra JHR. Al cierre de esta vigencia se revirtió dicha provisión, retornando la Fondo Sede de la cuenta del patrimonio $1.000 millones de pesos, considerando que fue este Fondo el que se

afectó inicialmente para conformar la provisión por dicho valor, mientras que $541 millones de pesos fueron reconocidos como ingreso no operacional, incrementando el resultado del período, dado que originalmente fue un gasto que incidió en la vigencia 2020.

c) La Administración de la Entidad está cumpliendo su labor de informar a la Asamblea General sobre el avance del Proyecto Sede, considerando que este es de alta relevancia estratégica para el fortalecimiento institucional y la proyección de la Asociación, con los valores que se detallan en la Nota No. 20. En línea con las recomendaciones formuladas en comunicaciones de la Revisoría Fiscal, reiteramos que es muy importante continuar promoviendo espacios de información y retroalimentación que permiten a los Asociados conocer la evolución, el impacto y las proyecciones financieras vinculadas al desarrollo del proyecto.

d) La inspección de actas de reuniones del máximo órgano de decisión de la Asociación indican que se ha tratado el tema de la conformación de un área de control interno, al respecto recomendamos que se promueva por parte de la Administración esta iniciativa, considerando además que constituiría un fortalecimiento muy significativo al sistema de control interno de la Entidad.

Otra información distinta de los estados financieros y del correspondiente informe de auditoría

4. La Administración de la Entidad es responsable de otra información que se presente, distinta de los estados financieros; esa otra información hace referencia al informe de gestión anual, el cual se presenta de acuerdo con las disposiciones normativas aplicables a la Entidad y no forma parte integral de los estados financieros, además se debe dejar constancia que en dicho informe los administradores revelan que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por vendedores o proveedores y que cumplieron con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Confirmamos que la información que contiene el informe de gestión concuerda con la información financiera del ejercicio 2025.

Responsabilidad de la Administración y de los encargados de la Alta Dirección de la Entidad en relación con los estados financieros

5. La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

   En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Entidad para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de esta y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la Administración pretenda liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

   Los encargados de la Alta Dirección son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros

6. Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de

aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con el artículo 7 de la ley 43 de 1990 siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros.

7. Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con el artículo 7 de la ley 43 de 1990, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos escepticismo profesional durante la auditoría. También:
   - Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
   - Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
   - Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la Administración.
   - Concluimos sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la Administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha. nuestras conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe.
   - Evaluamos la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
   - Comunicamos a los encargados de la Administración y la Alta Dirección, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos y recomendaciones, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Opinión sobre control interno y cumplimiento legal y normativo

8. El Código de Comercio establece en el artículo No. 209 la obligación de pronunciarnos sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno.

   Nuestro trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por la Administración de la Entidad, así como del funcionamiento del proceso de control interno, el cual es igualmente responsabilidad de la Administración.

   Debido a limitaciones inherentes, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

   Esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas para establecer si la Entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, y a las decisiones de los órganos de autoridad de la Entidad, y mantiene un sistema de control interno que garantice la efectividad y

eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Las pruebas efectuadas, especialmente de carácter cualitativo, pero también incluyendo cálculos cuando lo consideramos necesario de acuerdo con las circunstancias, fueron desarrolladas por nosotros durante el transcurso de nuestra gestión como Revisores Fiscales y en desarrollo de nuestra estrategia para el periodo. Consideramos que los procedimientos seguidos en nuestra evaluación son una base suficiente para expresar nuestra conclusión.

Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo

9. En nuestra opinión, la Entidad ha dado razonable cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, y de los órganos de autoridad, en todos los aspectos importantes.

Opinión sobre la efectividad del sistema de control interno

10. En nuestra opinión, el control interno es razonablemente efectivo, en todos los aspectos importantes.

Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

11. Con base en el resultado de nuestras pruebas, en nuestro concepto durante la vigencia 2025:

a) La contabilidad de la Entidad ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de los órganos de autoridad de la Entidad.
c) Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad y los de terceros que están en su poder.
d) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y las actas se llevan y se conservan debidamente.
e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Entidad no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

JONNATHAN REYES GÓMEZ
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional N°. 153194-T
En representación de la firma
ABC Business & Consulting S.A.S.

Bogotá D.C., 19 de marzo de 2026.

ASOCIACIÓN DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - UNIANDINOS

NIT. 860.023.338-3

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2025 con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024

(Expresados en miles de pesos colombianos)

Activo	Nota	2025	2024	DIF	VAR %
Activo Corriente					
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	51.509.775	45.143.962	6.365.813	14,1%
Deudores comerciales por cobrar	7	17.951.873	16.499.804	1.452.069	8,8%
Créditos educativos	8	10.806.163	8.446.708	2.359.455	27,9%
Otros activos corrientes	9	492.889	318.675	174.214	54,7%
Total Activo Corriente		**80.760.700**	**70.409.149**	**10.351.551**	**14,7%**
Activo No Corriente					
Propiedad, planta y equipo	10	21.628.345	21.757.393	(129.048)	-0,6%
Propiedades de inversión	11	790.500	790.500	-	0,0%
Activos intangibles	12	373.979	408.183	(34.204)	-8,4%
Proyecto nueva sede	13	1.609.464	1.471.097	138.367	9,4%
Total Activo No Corriente		**24.402.288**	**24.427.173**	**(24.885)**	**-0,1%**
Total Activo		**105.162.988**	**94.836.322**	**10.326.666**	**10,9%**

Pasivo	Nota	2025	2024	DIF	VAR %
Pasivo Corriente					
Acreedores comerciales	14	2.082.206	1.392.480	689.726	49,5%
Pasivos por impuestos	15	288.303	352.248	(63.945)	-18,2%
Pasivos laborales	16	767.312	647.613	119.699	18,5%
Otros pasivos	17	3.598.402	2.768.853	829.549	30,0%
Ingresos recibidos para terceros	18	29.143.980	27.547.505	1.596.475	5,8%
Total Pasivo Corriente		**35.880.203**	**32.708.699**	**3.171.504**	**9,7%**
Pasivo Largo Plazo					
Provisiones	19	79.730	1.621.109	(1.541.379)	-95,1%
Total Pasivo Largo Plazo		**79.730**	**1.621.109**	**(1.541.379)**	**-95,1%**
Total Pasivo		**35.959.933**	**34.329.808**	**1.630.125**	**4,7%**
Patrimonio					
Fondo social	20	46.085.830	37.799.346	8.286.484	21,9%
Reservas (proyectos y apoyos)	21	1.191.278	1.324.157	(132.879)	-10,0%
Resultado del ejercicio		5.637.115	5.094.179	542.936	10,7%
Ajustes transición NIIF	22	16.288.832	16.288.832	-	0,0%
Total Patrimonio		**69.203.055**	**60.506.514**	**8.696.541**	**14,4%**
Total Pasivo y Patrimonio		**105.162.988**	**94.836.322**	**10.326.666**	**10,9%**

Las Notas hacen parte integral de los estados financieros.

Jorge Enrique Prieto Toloza
Representante Legal

Jairo Alirio Díaz Moreno
Contador Público
T.P. 190016 - T

Jonnathan Reyes Gómez
Revisor Fiscal
T.P.153194 - T
En representación de ABC Business & Consulting S.A.S
Ver opinión adjunta

ASOCIACIÓN DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - UNIANDINOS

NIT. 860.023.338-3
Estado de Resultado Integral
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en miles de pesos colombianos)

	Nota	2025	2024	DIF	VAR %
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS					
Cuotas de afiliación	23	6.056.723	5.739.222	317.501	5,5%
Convenios	24	13.651.229	12.311.916	1.339.313	10,9%
Otras actividades	25	1.814.867	1.245.862	569.005	45,7%
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		**21.522.819**	**19.297.000**	**2.225.819**	**11,5%**
GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de personal	26	8.344.310	7.839.202	505.108	6,4%
Gastos de administración	27	10.837.866	9.275.859	1.562.007	16,8%
Depreciaciones y amortizaciones	28	745.032	946.773	(201.741)	-21,3%
Gastos bancarios (Operación)	31	1.314.881	1.132.262	182.618	16,1%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		**21.242.089**	**19.194.096**	**2.047.992**	**10,7%**
RESULTADO OPERACIONAL		**280.730**	**102.904**	**177.827**	**172,8%**
INGRESOS Y EGRESOS NO OPERACIONALES					
Ingresos Financieros	29	4.600.329	4.701.294	(100.965)	-2,1%
Otros ingresos	30	988.940	477.491	511.449	107,1%
Gastos bancarios (Fondos)	31	57.073	49.147	7.927	16,1%
Otros gastos	32	175.811	138.363	37.448	27,1%
TOTAL INGRESOS Y EGRESOS NO OPERACIONALES		**5.356.385**	**4.991.275**	**365.109**	**7,3%**
RESULTADO DEL EJERCICIO		**5.637.115**	**5.094.179**	**542.936**	**10,7%**

Las Notas hacen parte integral de los estados financieros.

Jorge Enrique Prieto Toloza
Representante Legal

Jairo Alirio Díaz Moreno
Contador Público
T.P. 190016 - T

Jonnathan Reyes Gómez
Revisor Fiscal
T.P.153194 - T
En representación de ABC Business & Consulting S.A.S
Ver opinión adjunta

ASOCIACIÓN DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - UNIANDINOS

NIT. 860.023.338-3

Estado de Cambios en el Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2025 con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024

(Expresado en miles de pesos colombianos)

	2025	2024	DIF	VAR %
Fondo Sede				
Saldo inicial	15.305.791	13.079.006	2.226.785	17,0%
Apropiaciones	2.233.198	2.024.050	209.148	10,3%
Asignación excedente año anterior	506.740	277.000	229.740	82,9%
Retorno provisión caso fidupetrol	1.000.000	-	1.000.000	n.a.
Utilizaciones en el período	(292.455)	(74.265)	(218.190)	293,8%
Saldo al final del año	**18.753.274**	**15.305.791**	**3.447.483**	**22,5%**
Fondo Sede/Cargas	9.989.577	7.684.253	2.305.324	30,0%
Asignación excedente año anterior	3.876.152	2.305.324	1.570.828	68,1%
Utilizaciones en el período	(8.674)	-	(8.674)	n.a.
Saldo al final del año	**13.857.055**	**9.989.577**	**3.867.478**	**38,7%**
Fondo Educación Continuada - FEDU				
Saldo inicial	9.777.068	8.763.493	1.013.575	11,6%
Apropiaciones	1.116.599	1.012.025	104.574	10,3%
Intereses FEDU	616.617	434.291	182.326	42,0%
Asignación excedente año anterior	325.545	222.000	103.545	46,6%
Utilizaciones en el período	(720.830)	(654.741)	(66.089)	10,1%
Saldo al final del año	**11.114.999**	**9.777.068**	**1.337.931**	**13,7%**
Fondo Pro-Congreso				
Saldo inicial	447.327	256.940	190.387	74,1%
Apropiaciones	186.105	168.671	17.434	10,3%
Asignación excedente año anterior	42.266	23.000	19.266	83,8%
Utilizaciones en el período	(675.698)	(1.284)	(674.414)	52524,5%
Saldo al final del año	**-**	**447.327**	**(447.327)**	**-100,0%**
Fondo Dédalo				
Saldo inicial	555.206	245.495	309.711	126,2%
Apropiaciones	2.605.398	2.361.391	244.007	10,3%
Asignación excedente año anterior	154.757	22.000	132.757	603,4%
Utilizaciones en el período	(1.981.190)	(2.073.680)	92.490	-4,5%
Saldo al final del año	**1.334.171**	**555.206**	**778.965**	**140,3%**
Fondo de Tecnología				
Saldo inicial	1.524.487	1.320.480	204.007	15,4%
Apropiaciones	310.172	281.120	29.052	10,3%
Asignación excedente año anterior	188.718	215.000	(26.282)	-12,2%
Utilizaciones en el período	(1.196.936)	(292.113)	(904.823)	309,8%
Saldo al final del año	**826.441**	**1.524.487**	**(698.046)**	**-45,8%**
Donaciones				
Saldo al principio del año	199.890	199.890	-	0,0%
Saldo al final del año	**199.890**	**199.890**	-	0,0%
			-	
Total Fondo Social al final del año	**46.085.830**	**37.799.346**	**8.286.484**	**21,9%**
Reservas (proyectos y apoyos)				
Saldo inicial	1.324.157	459.903	864.254	187,9%
Asignación excedente año anterior	-	1.009.000	(1.009.000)	-100,0%
Utilizaciones en el período	(132.879)	(144.746)	11.867	-8,2%
Saldo al final del año	**1.191.278**	**1.324.157**	**(132.879)**	**-10,0%**
Ajustes transición NIIF	**16.288.832**	**16.288.832**	**-**	**0,0%**
Excedente del período	5.637.115	5.094.179	**542.936**	**10,7%**
Total patrimonio	**69.203.055**	**60.506.514**	**8.696.541**	**14,4%**

Las Notas hacen parte integral de los estados financieros.

Jorge Enrique Prieto Toloza
Representante Legal

Jairo Alirio Díaz Moreno
Contador Público
T.P. 190016 - T

Jonnathan Reyes Gómez
Revisor Fiscal
T.P.153194 - T
En representación de ABC Business & Consulting S.A.S
Ver opinión adjunta

ASOCIACIÓN DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES - UNIANDINOS

NIT. 860.023.338-3

Estado de Flujos de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2025 con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2024

(Expresado en miles de pesos colombianos)

	2025	2024	DIF	VAR %
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Recaudos:				
Medicina prepagada	131.849.872	115.796.208	16.053.664	13,9%
Afiliaciones	12.406.660	11.244.720	1.161.940	10,3%
Pólizas	12.362.142	12.016.811	345.331	2,9%
Otros	6.406.463	6.025.288	381.175	6,3%
Préstamos FEDU - Recaudos	2.927.436	2.740.183	187.253	6,8%
Intereses financieros	1.264.628	1.111.295	153.333	13,8%
Total Recaudos Operacionales	**167.217.201**	**148.934.505**	**18.282.696**	**12,3%**
Pagos:				
Medicinas prepagadas	(118.672.858)	(105.194.193)	(13.478.665)	12,8%
Pólizas	(13.218.945)	(10.925.977)	(2.292.968)	21,0%
Proveedores	(13.087.872)	(10.196.139)	(2.891.733)	28,4%
Traslados a Fiducuentas	(6.728.420)	(20.315.538)	13.587.118	-66,9%
Salarios y prestaciones sociales	(6.366.717)	(5.226.607)	(1.140.110)	21,8%
Préstamos FEDU - Desembolsos	(3.997.501)	(3.803.599)	(193.902)	5,1%
Impuestos diferentes de renta	(2.816.757)	(1.452.998)	(1.363.759)	93,9%
Fondo Dédalo, becas ,subsidios y otros	(2.701.992)	(2.696.938)	(5.054)	0,2%
Gastos bancarios y gravamen movimientos financieros	(2.013.209)	(1.804.236)	(208.973)	11,6%
Aportes parafiscales y seguridad social	(1.135.799)	(1.831.326)	695.527	-38,0%
Total Pagos Operacionales	**(170.740.070)**	**(163.447.551)**	**(7.292.519)**	**4,5%**
Efectivo Neto Generado en Operaciones	**(3.522.869)**	**(14.513.046)**	**10.990.177**	**-75,7%**
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Incremento (Disminución) en inversiones	10.146.726	23.905.537	(13.758.811)	-57,6%
Propiedades planta y equipo - neto	(258.044)	(675.941)	417.897	-61,8%
Efectivo Neto (Usado) Generado en Actividades de Inversión	**9.888.682**	**23.229.596**	**(13.340.914)**	**-57,4%**
Aumento (Disminución) del efectivo	6.365.813	8.716.550	(2.350.737)	-27,0%
Efectivo y equivalentes al inicio del período	45.143.962	36.427.412	8.716.550	23,9%
Efectivo y Equivalentes al Finalizar el Período	**51.509.775**	**45.143.962**	**6.365.813**	**14,1%**

Las Notas hacen parte integral de los estados financieros

Jorge Enrique Prieto Toloza
Representante Legal

Jairo Alirio Díaz Moreno
Contador Público
T.P. 190016 - T

Jonnathan Reyes Gómez
Revisor Fiscal
T.P.153194 - T
En representación de ABC Business & Consulting S.A.S
Ver opinión adjunta

1 ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL

Asociación de Egresados de la Universidad de los Andes – Uniandinos, es una entidad sin ánimo de lucro, reconocida según Resolución No. 3039 del 5 de septiembre de 1960, con domicilio en Colombia, ubicada en la calle 92 No. 16 - 11 de Bogotá, con vigencia legal hasta el 10 de diciembre de 2063 pero que podrá darse por terminada por las causales previstas en la Ley o por voluntad de la Asamblea de Asociados, expresada conforme a los estatutos.

La Asociación ha logrado extender y consolidar su existencia en torno a diferentes espacios de participación, con una orientación profesional, cultural, recreativa y social. Una visión de largo plazo y un trabajo consistente en función de los egresados han permitido desarrollar un amplio portafolio de servicios para sus 13.482[1] afiliados y sus beneficiarios. La Asociación cuenta con sedes en las ciudades de Bogotá, Cali y Barranquilla.

2 BASES DE PREPARACIÓN

2.1 Marco técnico normativo

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009 para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificado por el Decreto 2496 de 2015 y por el Decreto 2131 de 2016. Las NCIF se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB).

2.2 Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en pesos colombianos que es la moneda funcional de la Asociación y la moneda del entorno económico principal donde opera la entidad. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

Los presentes estados financieros se prepararon mediante el manual de políticas contables elaborado por la Asociación, el cual cumple las disposiciones del anexo 2 del Decreto 2420 de 2015, aprobadas en acta 1308 del 25 de octubre de 2016.

[1] Saldo de afiliados al 31 de diciembre de 2025.

2.3 Transacciones y saldos

Las transacciones en monedas extranjeras se convierten a la moneda funcional utilizando las tasas de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las ganancias o pérdidas en monedas extranjeras que surgen de esas transacciones y de la conversión a las tasas de cambios al cierre del año para activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras, se reconocen en el estado de resultados.

Las ganancias o pérdidas en monedas extranjeras que se relacionan con inversiones, préstamos, efectivo y equivalentes de efectivo se presentan en el estado de resultados en ingresos o egresos financieros.

2.4 Cambio en política contable de presentación del estado de resultados

En el marco de la sección No. 10 de las NIIF para PYMES, se revela que para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, la Junta Directiva de la Asociación aprobó la actualización de las políticas contables relacionadas con la clasificación y presentación de los gastos bancarios en el estado de resultados integral, conforme a lo dispuesto en la Sección 10 Políticas contables, estimaciones contables y errores de la NIIF para las PYMES (párrafo 10.4).

Esta modificación establece que los costos de recaudo se presenten como gastos operacionales (línea "Gastos por administración", Sección 5.5(b)), dado su carácter directamente vinculado a las actividades operativas ordinarias de la Entidad.

Dicho cambio constituye un cambio voluntario en política contable de presentación (párrafo 10.7(a)), específicamente en la estructura del estado de resultados, sin que implique modificación alguna al resultado final del ejercicio, en los criterios de reconocimiento ni en las bases de medición de las transacciones o hechos económicos subyacentes (distinto de los supuestos de cambio en estimaciones contables del párrafo 10.7(b) o corrección de errores del 10.7(c)). La administración evaluó que la nueva clasificación proporciona información más relevante y confiable sobre el desempeño operativo (conceptos de los párrafos 2.6 y 2.8 de la NIIF para PYMES), alineándose con el objetivo del estado de resultados de mostrar el resultado del desempeño ordinario antes de elementos no recurrentes (Sección 5.1.1).

En ejercicios anteriores al 2025, tales erogaciones se registraban íntegramente como gastos no operacionales (línea "Otros gastos", Sección 5.5(d)). La reclasificación impacta la magnitud del resultado operativo y márgenes derivados (párrafo 5.6), sin alterar el resultado neto del período ni la posición financiera reportada en el estado de situación financiera.

De acuerdo con el tratamiento retrospectivo exigido por el párrafo 10.12 de la Sección 10, la información comparativa correspondiente al ejercicio 2024 ha sido re - expresada bajo la nueva política de presentación, asegurando la comparabilidad cualitativa y cuantitativa requerida por el párrafo 3.23 y el concepto de consistencia en el párrafo 3.22.

Se confirma además que, no se identificaron circunstancias de impracticabilidad (párrafo 10.15) que impidieran la aplicación retrospectiva completa.

Efectos cuantitativos del cambio (en miles de pesos):

Concepto	2025 (nueva política)	2024 (re - expresado)	2024 (presentación original)
Gastos operacionales	21.242.089	19.194.096	18.061.834
Gastos no operacionales	232.884	187.510	1.319.772
Resultado operativo	280.730	102.904	1.235.166
Resultado neto	5.637.115	5.094.179	5.094.179

La administración considera que esta modificación fortalece el análisis de la información financiera para los usuarios (párrafo 1.2), particularmente en la evaluación del desempeño operativo continuo, sin generar distorsiones en la imagen fiel de los estados financieros Asociación.

3 POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación del estado de situación financiera de apertura y de los estados financieros, y de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), a menos que se indique lo contrario.

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros se detallan a continuación:

3.1 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista e inversiones financieras a corto plazo de gran liquidez que se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión u otros. Por tanto, una inversión cumplirá las condiciones de equivalente al efectivo solo cuando tenga vencimiento menor a un año.

3.2 Instrumentos financieros

3.2.1 Reconocimiento

La Asociación reconocerá un activo financiero en su estado de situación financiera cuando, y solo cuando, dicha entidad pase a ser parte de las condiciones contractuales del instrumento.

3.2.2 Medición inicial

Al reconocer inicialmente un activo o un pasivo financiero, Uniandinos lo medirá al precio de la transacción incluyendo los costos asociados.

Una transacción de financiación puede tener lugar en relación con la venta de bienes o servicios si el pago se aplaza más allá de los términos comerciales normales o si se financia a una tasa de interés que no es una tasa de mercado.

Si el acuerdo constituye una transacción de financiación, Uniandinos mide el activo o el pasivo financiero al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar.

3.2.3 Medición posterior

Al final de cada periodo sobre el que se informa, Uniandinos mide los instrumentos financieros de la siguiente forma, sin deducir los costos de transacción en que pudiera incurrir en la venta u otro tipo de disposición:

Los prestamos se miden al costo amortizado utilizando el método del interés efectivo, en instrumentos de deuda como: una cuenta, pagaré o préstamo por cobrar o pagar.

En el caso de las cuentas comerciales por cobrar, donde se espera el recaudo en un periodo de un mes a un año, se clasifican como activo corriente. Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente a su valor razonable menos la provisión por deterioro.

3.2.4 Baja de un activo financiero

Uniandinos dará de baja un activo financiero cuando expiren o se liquiden los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero.

3.2.5 Baja de un pasivo financiero

Uniandinos solo dará de baja un pasivo financiero (o parte de un pasivo financiero) cuando se haya extinguido, esto es, cuando la obligación especificada en el contrato haya sido pagada, cancelada o haya expirado.

3.3 Propiedades, planta y equipo

3.3.1 Reconocimiento

Un elemento de propiedades, planta y equipo se reconoce como activo si, y sólo si:

(a) Son mantenidos para su uso en el suministro de servicios, para arrendarlos a terceros o con propósitos administrativos,
(b) Se esperan usar durante más de un periodo,
(c) Es probable que se obtengan beneficios económicos futuros derivados del uso de este, y
(d) El costo del elemento puede medirse con fiabilidad.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones de lo denominado como elementos de propiedades, planta y equipo, no se reconocen como un activo y se cargan directamente a los resultados del ejercicio en el cual se incurren, salvo que estos gastos sean de un valor significativo y que mejoren las características del bien, en cuyo caso se llevan como un mayor valor del activo en propiedades, planta y equipos. Estos gastos son efectuados para mantener el potencial de generación de beneficios económicos futuros de los activos como se esperaba cuando estos fueron adquiridos originalmente.

UNIANDINOS reconocerá como activo en propiedad planta y equipo, a los bienes adquiridos que sean igual o superior a 80 UVT.

3.3.2 Medición inicial

Uniandinos mide un elemento de propiedades, planta y equipo por su costo en el momento del reconocimiento inicial. El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y al proceso de hacer que el activo sea apto para su uso previsto, tal como, la ubicación del activo en el lugar y en condiciones necesarias de operación.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende:

(a) Su precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.

(b) Todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista.
(c) La estimación inicial de los costos de desmantelamiento y retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, la obligación en que incurre Uniandinos cuando adquiere el elemento o como consecuencia de haber utilizado dicho elemento durante un determinado periodo.

El costo de un elemento de propiedades, planta y equipo será el precio equivalente en efectivo en la fecha de reconocimiento. Sí el pago se aplaza más allá de los términos normales de crédito, el costo corresponde al valor presente de todos los pagos futuros.

Uniandinos reconoce todos los costos por préstamos como un gasto en resultados en el periodo en el que se incurre en ellos, es decir, estos costos no hacen parte del costo de los elementos de propiedades, planta y equipo.

3.3.3 Medición posterior

Se miden todos los elementos de propiedades, planta y equipo tras su reconocimiento inicial al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado.

La vida útil estimada para efectos de calcular la depreciación es:

Equipos de cómputo y comunicación:	entre 3 y 5 años
Equipos de hoteles y restaurante:	entre 5 y 10 años
Muebles y enseres:	entre 5 y 15 años
Maquinaria y equipo:	entre 10 y 20 años
Construcciones y edificaciones:	entre 20 y 70 años

Depreciación:

La depreciación de un activo comenzará cuando esté disponible para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista. La depreciación de un activo cesa cuando se da de baja en cuentas. La depreciación no cesará cuando el activo esté sin utilizar o se haya retirado del uso activo, a menos que se encuentre depreciado por completo.

El método de depreciación utilizado refleja el patrón con arreglo al cual se espera que sean consumidos, por parte de Uniandinos, aplicando el método lineal.

El método de depreciación aplicado a un activo se revisa, como mínimo, al término de cada periodo anual y, si hubiera habido un cambio significativo en el patrón esperado de

consumo de los beneficios económicos futuros incorporados al activo, se cambiará para reflejar el nuevo patrón.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación del activo se revisan, y se ajustan de manera prospectiva si es el caso, cuando hay un indicio de un cambio significativo desde la última fecha de reporte.

3.3.4 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son terrenos o edificios, mantenidos con la finalidad de obtener rentas, plusvalías o ambas, pero no para el uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos y para la venta en el curso ordinario de las operaciones.

3.3.4.1Medición inicial

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, el cual comprende su precio de compra y cualquier gasto directamente atribuible.

3.3.4.2Medición posterior

Con posterioridad a su reconocimiento, Uniandinos mide las propiedades de inversión por el modelo de revaluación, que es su valor razonable, en el momento de la revaluación y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que haya sufrido. Como mínimo, los avalúos se realizan cada tres o cinco años; es preciso indicar que el último avalúo fue realizado en el año 2021.

3.4 Activos intangibles

3.4.1 Medición inicial

Uniandinos medirá inicialmente un activo intangible al costo; los desembolsos sobre un activo intangible reconocidos inicialmente como gasto no se reconocerán en una fecha posterior como parte del costo de un activo.

3.4.2 Medición posterior

Uniandinos medirá los activos intangibles al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulado.

3.4.3 Amortización

La amortización de los activos intangibles es reconocida como gasto con base en el método de amortización lineal, durante la vida útil estimada, desde la fecha en que se encuentren disponibles para su uso.

La vida útil estimada de los intangibles es la siguiente:

Licencias:	12 meses
Software:	de 24 a 60 meses

El periodo de amortización se revisa por lo menos una vez al año.

3.4.4 Reconocimiento

Se reconoce un activo intangible como activo si, y solo si:

(a) Es un activo identificable, de carácter no monetario y sin apariencia física,
(b) Es probable que los beneficios económicos futuros esperados que se han atribuido al activo fluyan a la Asociación,
(c) El costo o el valor del activo puede ser medido con fiabilidad, y
(d) El activo no es el resultado de un desembolso incurrido internamente en un elemento intangible.

3.5 Deterioro del valor de los activos

3.5.1 Deterioro del valor de los instrumentos financieros medidos al costo o al costo amortizado

3.5.1.1 Reconocimiento

Al final de cada periodo sobre el que se informa, se evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro del valor de los activos financieros que se miden al costo o al costo amortizado. El plazo estimado de recuperación es entre un mes o menos.

Cuando existe evidencia objetiva de deterioro del valor, se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en resultados, para deudas con más de 180 días de vencidas.

3.5.1.2 Medición inicial

Para un instrumento medido al costo amortizado, la pérdida por deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados utilizando la tasa de interés efectivo original del activo.

3.5.1.3 Medición posterior

Si en periodos posteriores, el importe de una pérdida por deterioro del valor disminuyese y la disminución puede relacionarse objetivamente con un hecho ocurrido con posterioridad al reconocimiento del deterioro inicial, se revierte la pérdida por deterioro reconocida con anterioridad. La reversión no da lugar a un importe en libros del activo financiero que pudiera exceder al importe en libros que habría tenido si anteriormente no se hubiese reconocido la pérdida por deterioro del valor. Se reconoce el importe de la reversión en los resultados inmediatamente.

3.5.2 Deterioro del valor de las propiedades, planta y equipo, y activos intangibles

3.5.2.1 Reconocimiento

Se reduce el importe en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo, como lo son los activos fijos, hasta su importe recuperable si, y solo si, el importe recuperable es inferior al importe en libros. Esa reducción es una pérdida por deterioro del valor que la Asociación reconoce inmediatamente en resultados.

3.5.2.2 Medición inicial

El importe recuperable de un activo o de una unidad generadora de efectivo se mide como el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta.

3.5.2.3 Medición posterior

Se evalúa, en cada fecha sobre la que se informa, si existe algún indicio de que una pérdida por deterioro del valor reconocida en periodos anteriores pueda haber desaparecido o disminuido. Si existe cualquier indicio, se determina si se debe revertir o no la anterior pérdida por deterioro del valor de forma total o parcial.

3.6 Beneficios de corto plazo a los empleados

Los beneficios de corto plazo para empleados comprenden partidas tales como las siguientes:

(a) Sueldos, salarios y aportaciones a la seguridad social, y
(b) Ausencias remuneradas a corto plazo (tales como las ausencias remuneradas por enfermedad), cuando se espere que tengan lugar dentro de los doce meses siguientes en el que los empleados han prestado sus servicios relacionados.

3.6.1 Reconocimiento

La Asociación reconoce el costo de todos los beneficios a los empleados a los que éstos tengan derecho como resultado de servicios prestados durante el periodo sobre el que se informa.

3.6.2 Medición inicial

De acuerdo con las normas aplicables, todas las formas de contraprestación concedidas por la Asociación a cambio de los servicios prestados por los empleados se registran como beneficios a empleados.

De acuerdo con las normas laborales colombianas, dichos beneficios corresponden a los salarios, primas legales y extralegales, vacaciones, cesantías e intereses a las cesantías y aportes parafiscales a entidades del estado. Dichos beneficios se acumulan por el sistema de causación con cargo a resultados, en la medida que se ejecuta la prestación del servicio.

3.7 Provisiones y pasivos

3.7.1 Reconocimiento

La entidad reconoce las provisiones como un pasivo en el estado de situación financiera, y su correspondiente contrapartida como un gasto, a menos que otra política contable requiera que el costo se reconozca como parte del costo de un activo, tal como propiedades, planta y equipo.

Las provisiones se reconocen cuando la Asociación tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados y es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación. El importe se debe estimar de forma fiable. No se reconocen provisiones para futuras pérdidas operativas.

Probabilidades de salidas de recursos:

Prácticamente seguro	> =	90%	Pasivo
Probable (más que posible)	> =	50%	Provisión
Posible	<	50%	Pasivo contingente
Remoto	< =	10%	Sin efecto en los estados financieros

3.7.2 Medición inicial

La Asociación mide una provisión como la mejor estimación del importe requerido para cancelar la obligación, en la fecha sobre la que se informa. La mejor estimación es el

importe que se pagaría racionalmente para liquidar la obligación al final del periodo sobre el que se informa o para transferirla a un tercero en esa fecha.

3.7.3 Medición posterior

Se revisan y ajustan las provisiones en cada fecha sobre la que se informa para reflejar la mejor estimación actual del importe que sería requerido para cancelar la obligación en esa fecha. Cualquier ajuste a los importes previamente reconocidos se reconoce en resultados, a menos que la provisión se hubiera reconocido originalmente como parte del costo de un activo.

3.8 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas comerciales por pagar se reconocen inicialmente al precio de la transacción y posteriormente se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

3.9 Patrimonio

3.9.1 Fondo social

El fondo social está compuesto por el Fondo Dédalo, Fondo Sede, Fondo FEDU, Fondo Tecnología, Fondo Congreso y Donaciones Recibidas. Con excepción de los dos últimos, estos fondos se incrementan de forma mensual con el 52% del recaudado de las cuotas de afiliación, así:

La distribución por cada fondo es la siguiente:

Fondo Dédalo	21,0%
Fondo Sede	18,0%
Fondo FEDU	9,0%
Fondo Tecnología	2,5%
Fondo Congreso	1,5%
FONDOS	**52,0%**

3.9.2 Objetivo de los fondos

Fondo Dédalo: Constituido por recursos que se destinan a la Universidad de los Andes. Anualmente, del acumulado de 12 meses en dicho fondo con corte al mes de noviembre, la Junta Directiva Nacional aprueba el valor a donar a la universidad, siempre y cuando dicho monto esté dentro de sus facultades; en caso contrario, es preciso llevar la propuesta a la Asamblea para su consideración.

Fondo Sede: Constituido por reservas acumuladas y por la parte proporcional del recaudo de las cuotas de afiliación. El fondo está reservado para el desarrollo de la infraestructura física de la Asociación. El valor actual en libros del fondo no corresponde al efectivo disponible para inversión, toda vez que gran parte de los recursos han sido utilizados para compra de predios y remodelaciones de las edificaciones actuales.

Fondo FEDU: Constituido por los montos acumulados correspondientes del recaudo de las cuotas de afiliación. Este es un fondo rotativo para préstamos educativos destinados a los afiliados y su grupo familiar. Los intereses generados por los préstamos se incorporan y acumulan en el mismo fondo.

Fondo Tecnología: Constituido por recursos provenientes de una parte de las cuotas de afiliación. Los dineros se destinan a proyectos tecnológicos que tengan un impacto positivo y significativo en la Asociación.

Fondo Congreso: Reserva destinada exclusivamente para el financiamiento del Congreso bienal Uniandino y está constituido por recursos que se acumulan durante dos años. Su objetivo es cubrir parte de los gastos del congreso y de esta manera bajar el costo de participación a los afiliados.

3.10 Ingresos de actividades ordinarias

3.10.1 Reconocimiento de ingresos

Uniandinos incluye en los ingresos de actividades ordinarias solamente las entradas brutas de beneficios económicos recibidos y por recibir por cuenta propia. Uniandinos excluye de los ingresos de actividades ordinarias todos los importes recibidos por cuenta de terceras partes.

3.10.1.1 Prestación de servicios

Cuando el resultado de una transacción que involucre la prestación de servicios pueda ser estimado con fiabilidad, Uniandinos reconoce los ingresos de actividades ordinarias asociados con la transacción, por referencia al grado de terminación de la transacción al final del periodo sobre el que se informa. El resultado de una transacción puede ser estimado con fiabilidad cuando se cumplan todas las siguientes condiciones:

(a) El importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad,

(b) Es probable que Uniandinos obtenga los beneficios económicos derivados de la transacción,
(c) El grado de terminación de la transacción, al final del periodo sobre el que se informa, puede ser medido con fiabilidad, y
(d) Los costos incurridos en la transacción, y los costos para completarla, pueden medirse con fiabilidad.

3.10.1.2 Cuotas de asociado

Las cuotas de asociado son aportes realizados por los afiliados a Uniandinos con el fin de disfrutar de las ventajas derivadas del cumplimiento de la misión de la Asociación, usar y disfrutar los servicios de esta y demás derechos establecidos en los Estatutos. Las cuotas de afiliación se reconocen en los estados financieros una vez el afiliado empieza a disfrutar de los derechos que le otorga la membresía.

Un porcentaje de las cuotas de afiliación son apropiadas a los Fondos Patrimoniales establecidos por Uniandinos cuya destinación de recursos tiene un fin específico (ver notas 3.9.1 y 3.9.2). El porcentaje restante se reconoce como ingreso de actividades ordinarias.

3.11 Reconocimiento de gastos

Se reconocerán los gastos de administración y ventas que estén relacionados con la gestión operacional de Uniandinos. Estos gastos se registran cuando ocurre la transacción, según el postulado del devengado, con independencia de ser al contado o a crédito.

Las provisiones incurridas bajo los alcances de la Sección 21 de las NIIF, Provisiones y Contingencias, se reconocerán cuando existe una obligación presente, originada por hechos pasados, y que es probable la salida de recursos y se puede estimar confiablemente. Esta se reconoce en los resultados del periodo.

Las provisiones de beneficios a los empleados se efectúan de acuerdo con las leyes laborales y se afectan a los resultados del periodo.

Los gastos financieros: Incluyen el valor de los costos por recaudo, pagos y/o transferencias a proveedores y/o terceros, compra de cheques, cuotas de manejo, costos de adquirencias, costos de expedición de cheques de gerencia, transporte de valores, entre otros. Estos costos se detallan en los extractos bancarios.

Costos relacionados con la obtención y uso de financiamiento, incluyendo intereses sobre préstamos, Leasing, descuentos en documentos por pagar, costos de emisión de deuda y diferencias de cambio en moneda extranjera.

4 CAMBIOS NORMATIVOS

El Decreto 2270 de 2019 compiló y actualizó los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, que habían sido incorporadas por los Decretos 2420 de 2015, 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2019. No se incluyeron cambios a las NIIF para las Pymes que están incluidas en el Anexo técnico del Decreto 2420 de 2016.

5 IMPUESTO DE RENTA

Los cambios normativos que trajo la ley 1819 de 2016 y que modificó el artículo 22 del Estatuto Tributario, en los términos en que lo modificó el artículo 144 de la reciente ley, establece:

Artículo 22. Entidades no contribuyentes y no declarantes. No son contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios y no deberán cumplir con el deber formal de presentar declaración de ingresos y patrimonio, de acuerdo con el artículo 598 de presente estatuto, la Nación, las entidades territoriales, las corporaciones autónomas regionales y de desarrollo sostenible, las áreas metropolitanas, la Sociedad Nacional de la Cruz Roja Colombiana y su sistema federado, las superintendencias, siempre y cuando no se señalen en la ley como contribuyentes.

Así mismo, serán no contribuyentes no declarantes las sociedades de mejoras públicas, las asociaciones de padres de familia, las juntas de acción comunal, las juntas de defensa civil, las juntas de copropietarios administradoras de edificios organizados en propiedad horizontal o de copropietarios de conjuntos residenciales, **las asociaciones de exalumnos**, las asociaciones de hogares comunitarios y hogares infantiles del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar o autorizados por éste y las asociaciones de adultos mayores autorizados por el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.

6 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre incluyen los siguientes componentes:

	2025	2024	DIF	VAR %
Caja (a)	$ 15.280	$ 14.487	$ 793	5,5%
Bancos (b)	$ 2.261.237	$ 728.834	$ 1.532.403	210,3%
Fondos de inversión colectiva (c)	$ 12.486.099	$ 10.912.333	$ 1.573.766	14,4%
Certificados de Depósito a Término (d)	$ 36.747.159	$ 33.488.308	$ 3.258.851	9,7%
TOTAL	**$ 51.509.775**	**$ 45.143.962**	**$ 6.365.813**	**14,1%**

El efectivo y equivalentes de efectivo de la Asociación refleja los recursos financieros de los que se dispone de manera inmediata. Está compuesto por los recursos de cierre de la caja general centro de servicio, Sede Nacional y cajas menores, los recursos disponibles en las entidades financieras en cuentas corrientes y cuentas de ahorro, fondos de inversión colectiva y Certificados de Depósito a Término.

(a) El detalle de la caja es el siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Caja general	$ 6.116	$ 5.187	$ 929	17,9%
Cajas menores	$ 9.164	$ 9.300	$ (136)	-1,5%
TOTAL	**$ 15.280**	**$ 14.487**	**$ 793**	**5,5%**

(b) El detalle de los bancos es el siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Itaú	$ 1.078.950	$ 165.529	$ 913.421	551,8%
Davivienda	$ 947.737	$ 485.863	$ 461.874	95,1%
Bancolombia	$ 211.946	$ 63.357	$ 148.589	234,5%
GNB Sudameris	$ 20.274	$ 11.303	$ 8.971	79,4%
PayPal	$ 2.329	$ 2.734	$ (405)	-14,8%
Colpatria	$ 1	$ 48	$ (47)	-97,9%
TOTAL	**$ 2.261.237**	**$ 728.834**	**$ 1.532.403**	**210,3%**

Sobre estas cifras no existen restricciones en cuanto a su disponibilidad.

(c) El detalle de los fondos de inversión colectiva es el siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Fiducuenta Davivienda	$ 6.367.759	$ 2.546.267	$ 3.821.492	150,1%
Fiducuenta y renta liquidez Bancolombia	$ 4.983.995	$ 7.756.562	$ (2.772.567)	-35,7%
Fiduciaria Itaú	$ 1.134.345	$ 609.504	$ 524.841	86,1%
TOTAL	**$ 12.486.099**	**$ 10.912.333**	**$ 1.573.766**	**14,4%**

Sobre estas cifras no existen restricciones en cuanto a su disponibilidad. La rentabilidad promedio de los fondos de inversión más representativos para el año 2025 fue de 7.40 para Bancolombia, 7.620 para Itaú y 7,347 para Davivienda, para el año 2024 fue de 9.34 en Bancolombia, 9.007 para Itaú y 9.09 en Davivienda. Este cambio se debió exclusivamente a condiciones de oferta en el mercado.

(d) El detalle de los Certificados de Depósito a Término es el siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Banco de Bogotá	$ 14.957.370	$ 9.740.096	$ 5.217.274	53,6%
Banco Davivienda	$ 11.700.342	$ 8.863.389	$ 2.836.953	32,0%
Banco Occidente	$ 5.300.428	$ 9.883.598	$ (4.583.170)	-46,4%
Banco GNB Sudameris	$ 3.005.373	$ 1.631.667	$ 1.373.706	84,2%
Banco Falabella	$ 1.783.646	$ 1.518.273	$ 265.373	17,5%
Banco Colpatria	$ -	$ 1.851.285	$ (1.851.285)	-100,0%
TOTAL	**$ 36.747.159**	**$ 33.488.308**	**$ 3.258.851**	**9,7%**

Son Certificados de Depósito a Término fijo (CDT) emitidos por entidades del sector financiero que se encuentran debidamente vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia y cuentan con calificación AAA. Los montos invertidos en cada entidad van hasta el cupo definido por la Junta Directiva Nacional de Uniandinos.

Sobre estas cifras no existen restricciones en cuanto a su disponibilidad.

La rentabilidad de los CDT durante el año 2025 fue en promedio para todo el portafolio del 9.97, mientras que en 2024 estuvieron en el 10,34. Este cambio se debió exclusivamente a condiciones de oferta en el mercado.

7 DEUDORES COMERCIALES POR COBRAR

Los deudores comerciales por cobrar corrientes al 31 de diciembre incluyen los siguientes rubros:

	2025	2024	DIF	VAR %
Deudores comerciales por cobrar	$ 19.068.728	$ 18.355.068	$ 713.660	3,9%
Deterioro de cartera	$ (1.116.855)	$ (1.855.264)	$ 738.409	-39,8%
TOTAL	**$ 17.951.873**	**$ 16.499.804**	**$ 1.452.069**	**8,8%**

A continuación, el detalle de deudores comerciales por cobrar por concepto:

	2025	2024	DIF	VAR %
Medicinas prepagadas	$ 14.847.584	$ 13.287.009	$ 1.560.575	11,7%
Cuotas de afiliación	$ 1.515.710	$ 1.514.327	$ 1.383	0,1%
Cartera difícil cobro	$ 1.116.855	$ 1.855.264	$ (738.409)	-39,8%
Pólizas vehículo	$ 874.968	$ 852.552	$ 22.416	2,6%
Otros servicios (a)	$ 373.970	$ 548.955	$ (174.985)	-31,9%
Plan odontológico	$ 126.613	$ 103.440	$ 23.173	22,4%
Pólizas hogar	$ 76.423	$ 76.785	$ (362)	-0,5%
Pólizas funerarios	$ 53.262	$ 50.872	$ 2.390	4,7%
Pólizas de vida	$ 44.678	$ 44.444	$ 234	0,5%
Otros convenios	$ 24.319	$ 10.503	$ 13.816	131,5%
Emermédica	$ 14.346	$ 10.917	$ 3.429	31,4%
TOTAL	**$ 19.068.728**	**$ 18.355.068**	**$ 713.660**	**3,9%**

Las cuentas por cobrar tienen su origen en el desarrollo de las actividades propias de la Asociación que incluyen ingresos por cuotas de afiliación, convenios, eventos, alquiler salones, entre otros.

(a) Otros servicios: Esta cartera corresponde principalmente a comisiones de convenios, alquiler de salones, eventos institucionales, pautas publicitarias y patrocinios.

La antigüedad de las cuentas por cobrar, incluido el deterioro, al 31 de diciembre son:

Antiguedad -->	1-60 días	61-120 días	121-180 días	181-360 días	Mas de 360	TOTAL
2025	**$ 17.702.571**	**$ 176.214**	**$ 73.088**	**$ 206.638**	**$ 910.217**	**$ 19.068.728**
% Comp.	92,8%	0,9%	0,4%	1,1%	4,8%	**100,0%**
2024	**$ 16.237.204**	**$ 157.158**	**$ 105.442**	**$ 321.169**	**$ 1.534.095**	**$ 18.355.068**
% Comp.	88,5%	0,9%	0,6%	1,7%	8,4%	**100,0%**
DIFERENCIA	**$ 1.465.367**	**$ 19.056**	**$ (32.354)**	**$ (114.531)**	**$ (623.878)**	**$ 713.660**

El siguiente cuadro muestra los movimientos del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre para saldos con antigüedad mayor a 181 días:

	2025	2024	DIF	VAR %
Saldo inicial	$ (1.855.264)	$ (1.332.272)	$ (522.992)	39,3%
Mas: Incremento en el año cartera servicios	$ (508.521)	$ (672.080)	$ 163.559	-24,3%
Menos: Castigo a dic. 2022	$ 1.109.169	$ -	$ 1.109.169	0,0%
Menos: Recuperaciones	$ 125.310	$ 138.213	$ (12.903)	-9,3%
Menos: Condonaciones	$ 12.451	$ 10.875	$ 1.576	14,5%
Saldo final	**$ (1.116.855)**	**$ (1.855.264)**	**$ 738.409**	-39,8%

De lo deteriorado al 31 de diciembre de 2025, el 69.7% corresponde a cuotas de afiliación, el 23.9% a medicinas y el 6.4% restante a otros convenios y servicios.

8 CRÉDITOS EDUCATIVOS

	2025	2024	DIF	VAR %
Créditos FEDU otorgados (a)	$ 9.388.778	$ 7.641.975	$ 1.746.803	22,9%
Créditos FEDU pendientes por desembolsar	$ 1.373.259	$ 762.227	$ 611.032	80,2%
Otros créditos educativos (b)	$ 70.196	$ 65.354	$ 4.842	7,4%
Deterioro de cartera	$ (26.070)	$ (22.848)	$ (3.222)	-14,1%
TOTAL	**$ 10.806.163**	**$ 8.446.708**	**$ 2.359.455**	**27,9%**

(a) Son créditos para estudios de postgrado, pregrado, educación continua, congresos, eventos profesionales y culturales. La Asociación aplica una tasa de interés de DTF + 1%.

Movimiento utilización fondo

	2025
Total aprobado créditos, subsidios y becas	$ 6.432.468
Desembolso de créditos	$ 3.871.796
Pendiente por desembolsar créditos	$ 1.373.259
Total cartera	$ 9.388.778

En reunión de Junta Directiva del 25 de octubre de 2021 (Acta Nº 1389) se aprobó una nueva modalidad de crédito de pregrado para afiliados con una antigüedad de al menos un año, con una tasa de interés de DTF + 3%, 6 meses de plazo y un tope del 100% del valor de la matrícula. Para esta modalidad de créditos se aprobó un cupo de $1.000.000 y los recursos según la instrucción de junta, serán tomados de los excedentes de liquidez. A diciembre 31 de 2025 el monto total aprobado ha sido de $647.994, financiados con recursos de la operación, sin afectar los recursos del fondo FEDU.

9 OTROS ACTIVOS CORRIENTES

Los otros activos corrientes al 31 de diciembre incluyen los siguientes componentes:

	2025	2024	DIF	VAR %
Anticipos a proveedores (a)	$ 169.348	$ 108.880	$ 60.468	55,5%
Préstamos a trabajadores	$ 129.592	$ 110.786	$ 18.806	17,0%
Gastos por anticipado y diferidos	$ 116.610	$ 48.933	$ 67.677	138,3%
Impuesto a las ventas retenido	$ 72.339	$ 42.423	$ 29.916	70,5%
Anticipos a trabajadores	$ 5.000	$ 7.653	$ (2.653)	-34,7%
TOTAL	**$ 492.889**	**$ 318.675**	**$ 174.214**	**54,7%**

Resultado de la aprobación del plan de bienestar en sesión de junta directiva del 26 de febrero de 2024, según consta en el Acta Nº 1430, se abrió la posibilidad de otorgar préstamos a empleados por calamidad domestica o por situaciones de importancia significativa en la vida personal o familiar de este, sin intereses, y con el cumplimiento de algunos requisitos.

(a) El siguiente es un detalle de los anticipos a proveedores:

	2025	2024	DIF	VAR %
Orlando Diaz (mantenimiento mobiliario madera)	$ 34.964	$ 32.548	$ 2.416	7,4%
Metálicas Castillo SAS (mantenimiento pintura general)	$ 25.600	$ -	$ 25.600	-
Sanchez Ingeniería SAS (consultoría estructural plan parcial)	$ 21.000	$ -	$ 21.000	-
Claudia Castro (mantenimiento pisos en madera)	$ 18.500	$ -	$ 18.500	-
Ingeniería Tec-Innova (mantenimiento eléctrico))	$ 17.270	$ 15.000	$ 2.270	15,1%
T&T Transito (gestiones ante el IDU parqueaderos)	$ 13.375	$ -	$ 13.375	-
Monica Molano (mantenimiento carpas y cambio de lona)	$ 10.650	$ -	$ 10.650	-
Laro Mobiliario SAS (mantenimiento y lavado de sillas)	$ 8.937	$ -	$ 8.937	-
Julia Fernández (mantenimiento cortinas)	$ 8.255	$ 5.397	$ 2.858	53,0%
Data Roka SAS	$ 7.399	$ -	$ 7.399	-
Icoc Ingeniería (pisos de madera)		$ 14.500	$ (14.500)	-100,0%
Tecnología Impresión Total (Accces Point)	$ -	$ 41.435	$ (41.435)	-100,0%
Otros proveedores	$ 3.398	$ -	$ 3.398	-
TOTAL	**$ 169.348**	**$ 108.880**	**$ 60.468**	**55,5%**

Los anticipos para otros gastos son pagos a proveedores cuyos bienes o servicios no han sido facturados.

10 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Terrenos	$ 18.846.209	$ 18.846.209	$ -	0,0%
Construcciones	$ 1.054.965	$ 1.139.128	$ (84.163)	-7,4%
Maquinaria	$ -	$ 16.103	$ (16.103)	-100,0%
Muebles y equipo de oficina	$ 559.544	$ 695.714	$ (136.170)	-19,6%
Equipo de computo	$ 313.914	$ 208.081	$ 105.833	50,9%
Equipo de restaurante	$ 89.383	$ 87.828	$ 1.555	1,8%
Obras de arte	$ 764.330	$ 764.330	$ -	0,0%
TOTAL	**$ 21.628.345**	**$ 21.757.393**	**$ (129.048)**	**-0,6%**

A continuación se presentan los movimientos de propiedad, planta y equipo durante el año 2025:

	Terrenos	Construcciones	Maquinaria	Muebles y equipo de oficina	Equipo de computo	Equipo de restaurante	Obras de arte	TOTAL
Saldo a 1 Ene 2025								
Costo a 1 Ene 2025	$ 18.846.209	$ 1.973.834	$ 161.035	$ 1.248.260	$ 388.002	$ 154.272	$ 764.330	**$ 23.535.942**
Adiciones	$ -	$ -	$ -	$ 20.742	$ 214.820	$ 22.482	$ -	**$ 258.044**
Retiros	$ -	$ -	$ -	$ (219.709)	$ (38.977)	$ (27.444)	$ -	**$ (286.130)**
Depreciación acum.	$ -	$ (918.869)	$ (161.035)	$ (489.749)	$ (249.931)	$ (59.927)	$ -	**$ (1.879.511)**
COSTO NETO a 31 Dic 2025	**$ 18.846.209**	**$ 1.054.965**	**$ -**	**$ 559.544**	**$ 313.914**	**$ 89.383**	**$ 764.330**	**$ 21.628.345**

A continuación se presentan los movimientos de propiedad, planta y equipo durante el año 2024:

	Terrenos	Construcciones	Maquinaria	Muebles y equipo de oficina	Equipo de computo	Equipo de restaurante	Obras de arte	TOTAL
Saldo a 1 Ene 2024								
Costo a 1 Ene 2024	$ 18.846.209	$ 2.153.642	$ 161.035	$ 1.064.940	$ 309.914	$ 181.138	$ 764.330	**$ 23.481.208**
Adiciones	$ -	$ 25.869	$ -	$ 462.561	$ 100.555	$ 16.587	$ -	**$ 605.572**
Retiros	$ -	$ (205.677)	$ -	$ (279.241)	$ (22.467)	$ (43.453)	$ -	**$ (550.838)**
Depreciación acum.	$ -	$ (834.706)	$ (144.932)	$ (552.546)	$ (179.921)	$ (66.444)	$ -	**$ (1.778.549)**
COSTO NETO a 31 Dic 2024	**$ 18.846.209**	**$ 1.139.128**	**$ 16.103**	**$ 695.714**	**$ 208.081**	**$ 87.828**	**$ 764.330**	**$ 21.757.393**

Las bases de medición de las propiedades, planta y equipos de la Asociación son el costo menos la depreciación y las pérdidas por deterioro cuando estas existan. El método de depreciación es línea recta y los valores residuales son cero.

11 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión al 31 de diciembre incluyen lo siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Propiedades de inversión	$ 790.500	$ 790.500	$ -	0,0%
TOTAL	**$ 790.500**	**$ 790.500**	**$ -**	**0,0%**

Las propiedades de inversión están representadas en dos lotes ubicados en la ciudad de Villavicencio (Meta) por valor de $292.500 y $498.000.

12 ACTIVOS INTANGIBLES

La composición de este rubro al 31 de diciembre es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Saldo inicial, 31 de diciembre año anterior	$ 408.183	$ 155.318	$ 252.865	162,8%
Adiciones	$ 473.476	$ 706.729	$ (233.253)	-33,0%
Amortizaciones	$ (507.680)	$ (453.864)	$ (53.816)	-11,9%
Saldo final al 31 de diciembre	**$ 373.979**	**$ 408.183**	**$ (34.204)**	**-8,4%**

Las adiciones corresponden principalmente a:

Concepto		2025
Hubspot	$	207.915
Desarrollos SEVEN	$	122.556
Licencias Microsoft	$	27.858
Desarrollo plataforma Web	$	19.152
Licencia creative Cloud	$	18.548
Licencias Webex suite	$	17.638
Licencias Aruba	$	15.670
Pasarela de pagos	$	14.200
Otras Licencias	$	10.896
Licencias antivirus	$	10.093
Desarrollo Webservice	$	8.950
Total	**$**	**473.476**

13 PROYECTO PLAN PARCIAL PLAZA CHICO

	2025	2024	DIF	VAR %
Proyecto nueva sede	$ 1.609.464	$ 1.471.097	$ 138.367	9,4%
TOTAL	**$ 1.609.464**	**$ 1.471.097**	**$ 138.367**	**9,4%**

Corresponde a las erogaciones realizadas para el desarrollo del Plan Parcial Plaza Chicó que se está gestionando entre las calles 90 y 92, y las carreras 15 y 17. Este plan permitiría el desarrollo de un proyecto inmobiliario con un aumento significativo en los metros cuadrados construibles, durante el año 2025 se generaron pagos al plan parcial por valor de 138.367.

Los valores acumulados por este concepto están conformados por:

- ✓ Pago al ganador del concurso arquitectónico (U.T. Uniandes 2016) $394.800
- ✓ Anteproyecto arquitectónico (Sociedad Colombiana de Arquitectos) $332.607
- ✓ Proceso de renovación urbana (Concreta) $341.011
- ✓ Proceso de renovación urbana (Officina Architetti) $107.100
- ✓ Proceso formulación plan parcial (Pinilla Abogados) $93.300
- ✓ Diagnóstico estudio de tránsito (T&T Transito) $33.945
- ✓ Jurado anteproyecto (Alberto Miani) $12.212
- ✓ Estudio de estructura (Sanchez Lleras Ingeniería) $132.979
- ✓ Diseño arquitectónico (Taller 301 S.A.S.) $62.564
- ✓ Otros gastos por valor de $98.946.

14 ACREEDORES COMERCIALES

La composición de este rubro al 31 de diciembre es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Acreedores comerciales (proveedores)	$ 2.082.206	$ 1.392.480	$ 689.726	49,5%
TOTAL	**$ 2.082.206**	**$ 1.392.480**	**$ 689.726**	**49,5%**

Los términos y condiciones de estos pasivos son de corto plazo, no generan intereses y su pago se realiza en plazos que no superan los 30 días.

Los siguientes son los saldos por pagar a proveedores de bienes y servicios con corte a 31 de diciembre por terceros:

	2025	2024	DIF	VAR %
Dataservicios & comunicaciones sas	$ 409.013	$ 19.175	$ 389.838	2033,1%
Provexpress S.A.S	$ 301.044	$ -	$ 301.044	-
Newrest catering colombia s.a.s	$ 183.493	$ -	$ 183.493	-
Digital Ware S.A.	$ 132.968	$ 68.824	$ 64.144	93,2%
Seguridad Oncor	$ 110.755	$ 94.097	$ 16.658	17,7%
Metalicas y construcciones castillo s.a.s	$ 66.637	$ 10.084	$ 56.553	560,8%
Logicalis colombia s a s	$ 52.886	$ 120.025	$ (67.139)	-55,9%
Newrest services colombia s.a.s	$ 52.622	$ -	$ 52.622	-
Kiplan sas	$ 46.030	$ 41.660	$ 4.370	10,5%
Taxis Libres	$ 45.099	$ 44.452	$ 647	1,5%
Arquitectura visual col s.a.s.	$ 40.961	$ -	$ 40.961	-
Compañia mundial de seguros s.a.	$ 37.939	$ -	$ 37.939	-
Global Bussiness	$ 27.429	$ 24.537	$ 2.892	11,8%
Universidad de los andes	$ 24.500	$ -	$ 24.500	-
Club colombia	$ 21.687	$ -	$ 21.687	-
Ingenieria Tec-innova SAS	$ 20.727	$ 10.146	$ 10.581	104,3%
Exiarte sas	$ 19.874	$ -	$ 19.874	-
Disysco	$ 17.549	$ 4.471	$ 13.078	292,5%
Ofimuebles corp sas	$ 16.260	$ -	$ 16.260	-
Csi renting colombia sa	$ 15.206	$ -	$ 15.206	-
Stop pest control sas	$ 13.121	$ -	$ 13.121	-
El Kiosco	$ 12.785	$ 6.943	$ 5.842	84,1%
Vectorial Estudios SAS	$ 11.965	$ 20.812	$ (8.847)	-42,5%
Padel mundial s.a.s	$ 11.776	$ -	$ 11.776	-
R2ginversiones s a s	$ 11.306	$ -	$ 11.306	-
Maximus Producciones	$ 11.145	$ 22.619	$ (11.474)	-50,7%
Evolucionar servicios de salud ltda.	$ 10.375	$ 13.229	$ (2.854)	-21,6%
Laro mobiliario s.a.s	$ 9.709	$ -	$ 9.709	-
Dislicores s.a.	$ 9.294	$ -	$ 9.294	-
John ever villa alvarez	$ 8.838	$ -	$ 8.838	-
Aerovias de integracion regional s.a.	$ 8.829	$ -	$ 8.829	-
Bancolombia	$ 8.053	$ 15.281	$ (7.228)	-47,3%
Data roka s.a.s	$ 7.399	$ -	$ 7.399	-
Facture SAS	$ 6.315	$ 6.683	$ (368)	-5,5%
Tour Star Viajes y Turismo	$ 4.756	$ 5.861	$ (1.105)	-18,9%
Coally s.a.s	$ 4.656	$ 42.300	$ (37.644)	-89,0%
American Delivery Service	$ 4.058	$ 6.839	$ (2.781)	-40,7%
Orosi Business Process	$ 2.613	$ 7.665	$ (5.052)	-65,9%
Imagine ventures sas	$ -	$ 62.097	$ (62.097)	-100,0%
Club del Vino LTDA	$ -	$ 56.288	$ (56.288)	-100,0%
Sanchez lleras ingenieria sas	$ -	$ 52.757	$ (52.757)	-100,0%
Tecnologia impresiòn total s a s	$ -	$ 50.309	$ (50.309)	-100,0%
Cecilia bages mora	$ -	$ 49.488	$ (49.488)	-100,0%
Compass Group Services	$ -	$ 43.801	$ (43.801)	-100,0%
Silvia helena perez pelaez	$ -	$ 35.170	$ (35.170)	-100,0%
Remolina angarita consultores sas	$ -	$ 28.926	$ (28.926)	-100,0%
Panorama branding s.a.s.	$ -	$ 25.046	$ (25.046)	-100,0%
Recordar prevension exequial total sas	$ -	$ 17.105	$ (17.105)	-100,0%
Maria catalina plazas garcia	$ -	$ 16.964	$ (16.964)	-100,0%
Globo business intelligence s.a.s	$ -	$ 15.808	$ (15.808)	-100,0%
Banco de Occidente	$ -	$ 14.325	$ (14.325)	-100,0%
Munus advisors s.a.s.	$ -	$ 13.392	$ (13.392)	-100,0%
Esguerra asesores juridicos s.a	$ -	$ 12.000	$ (12.000)	-100,0%
Rodriguez y asociados abogados s.a.s	$ -	$ 10.875	$ (10.875)	-100,0%
Sip sistemas e informatica profesional sas	$ -	$ 9.890	$ (9.890)	-100,0%
Napoleon peralta valderrama	$ -	$ 9.785	$ (9.785)	-100,0%
Consultoria y entrenamiento integral sas	$ -	$ 9.066	$ (9.066)	-100,0%
Global branding ideas	$ -	$ 8.960	$ (8.960)	-100,0%
Blanca victoria maldonado de mejia	$ -	$ 8.861	$ (8.861)	-100,0%
Altika s.a.s	$ -	$ 8.593	$ (8.593)	-100,0%
Procesos y procesos s a s	$ -	$ 8.585	$ (8.585)	-100,0%
Experian colombia s.a.	$ -	$ 8.355	$ (8.355)	-100,0%
Otros proveedores (a)	$ 282.534	$ 230.331	$ 52.203	22,7%
TOTAL	**$ 2.082.206**	**$ 1.392.480**	**$ 689.726**	**49,5%**

(a) Este monto está compuesto por 169 proveedores cuyos saldos promedios individuales no superan los $1.676.

15 PASIVOS POR IMPUESTOS

La composición del pasivo por impuestos al 31 de diciembre de lo corrido en cada uno de los años es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Impuesto a las ventas por pagar	$ 196.608	$ 247.483	$ (50.875)	-20,6%
Retención en la fuente	$ 67.018	$ 82.217	$ (15.199)	-18,5%
Retención de industria y comercio	$ 17.022	$ 14.510	$ 2.512	17,3%
Impuesto ICA por pagar	$ 7.655	$ 8.038	$ (383)	-4,8%
TOTAL	**$ 288.303**	**$ 352.248**	**$ (63.945)**	**-18,2%**

16 PASIVOS LABORALES

La composición de este rubro al 31 de diciembre es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Cesantías	$ 335.747	$ 287.752	$ 47.995	16,7%
Aportes y retenciones de nómina	$ 194.329	$ 167.783	$ 26.546	15,8%
Vacaciones	$ 163.326	$ 156.112	$ 7.214	4,6%
Intereses sobre cesantías	$ 38.910	$ 33.727	$ 5.183	15,4%
Salarios y bonificaciones	$ 35.000	$ 1.173	$ 33.827	2883,8%
Prima	$ -	$ 1.066	$ (1.066)	-100,0%
TOTAL	**$ 767.312**	**$ 647.613**	**$ 119.699**	**18,5%**

Estos saldos son las obligaciones corrientes por concepto de prestaciones sociales de los empleados. La Asociación ha cumplido con los plazos establecidos para el traslado de las cesantías a los fondos correspondientes.

La Asociación ha cumplido en forma adecuada y oportuna con el pago de los aportes de sus trabajadores a los sistemas de Salud, Riesgos laborales, Pensiones y Aportes a la Caja de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar ICBF y Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA durante el año 2025.

17 OTROS PASIVOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Ingresos diferidos - Cuotas de afiliación (a)	$ 1.512.903	$ 1.337.601	$ 175.302	13,1%
Créditos Fedu por desembolsar (b)	$ 1.373.259	$ 762.227	$ 611.032	80,2%
Saldos a favor afiliados (c)	$ 444.092	$ 489.266	$ (45.174)	-9,2%
Reserva capítulos (d)	$ 182.600	$ 107.080	$ 75.520	70,5%
Proyectos Capítulos	$ 68.136	$ 57.082	$ 11.054	19,4%
Provisión actividades capítulos	$ -	$ 5.609	$ (5.609)	-100,0%
Sobregiro contable	$ 17.412	$ 9.988	$ 7.424	74,3%
TOTAL	**$ 3.598.402**	**$ 2.768.853**	**$ 829.549**	**30,0%**

(a) Corresponde al cobro anticipado de las dos mensualidades de cuotas de afiliación y a las promociones de pagos anticipados.

(b) Estos valores corresponden a créditos FEDU que ya fueron aprobados pero que aún no han sido girados a los beneficiarios.

(c) Son saldos a favor de los afiliados por pagos anticipados y avances en pagos de convenios, retiros de medicinas prepagadas y pólizas de vehículos.

(d) Son saldos acumulados a favor de los capítulos para el desarrollo de futuras actividades o proyectos.

18 INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS

Corresponden principalmente a pasivos por convenios, cuyos saldos al 31 de diciembre son:

	2025	2024	DIF	VAR %
Medicinas prepagadas (a)	$ 23.409.370	$ 20.673.027	$ 2.736.343	13,2%
Póliza vehículos (b)	$ 3.233.192	$ 4.609.193	$ (1.376.001)	-29,9%
Plan odontológico (c)	$ 1.637.161	$ 1.593.737	$ 43.424	2,7%
Póliza hogar (d)	$ 451.606	$ 289.109	$ 162.497	56,2%
Póliza funerarios (e)	$ 136.276	$ 119.420	$ 16.856	14,1%
Póliza vida	$ 134.832	$ 166.608	$ (31.776)	-19,1%
Otros (f)	$ 54.799	$ 26.167	$ 28.632	109,4%
Bodytech	$ 52.190	$ 38.622	$ 13.568	35,1%
Emermédica	$ 34.554	$ 31.622	$ 2.932	9,3%
TOTAL	**$ 29.143.980**	**$ 27.547.505**	**$ 1.596.475**	**5,8%**

Estos valores corresponden a ingresos facturados para terceros por concepto de convenios. Los más representativos tenemos:

	2025
Colsanitas prepagada (a)	$ 12.503.295
Colmedica prepagada (a)	$ 7.809.588
Medisanitas prepagada (a)	$ 3.027.771
Mapfre (vehículos) (b)	$ 2.320.334
Colsanitas Odontológico (c)	$ 1.637.161
Axa Colpatria Autos (b)	$ 912.858
HDI Seguros hogar (d)	$ 451.606
Recordar Funerarios (e)	$ 136.276
Allianz póliza salud (a)	$ 68.716
Total	**$ 28.867.605**

(f) Corresponde a las pólizas de bicicletas, Beca Inanes, póliza mascotas, póliza motos, beca Ciro Angarita y Veplus

19 PROVISIONES

La composición de provisiones al 31 de diciembre es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Para procesos legales (a)	$ -	$ 1.541.379	$ (1.541.379)	-100,0%
Para obras de urbanismo (b)	$ 79.730	$ 79.730	$ -	0,0%
TOTAL	**$ 79.730**	**$ 1.621.109**	**$ (1.541.379)**	**-95,1%**

(a) Provisión proceso Fidupetrol

Reconocimiento inicial
La provisión corresponde al proceso derivado de la acción popular radicada en el Juzgado Primero Administrativo de Yopal, relacionado con el caso Fidupetrol. Durante el año 2020 se reconoció una provisión por valor de $541 millones de pesos aproximadamente, con cargo al resultado del periodo. Esta decisión fue ratificada mediante Acta Nº 115 de la Asamblea Ordinaria del 29 de abril de 2021.

Adicionalmente, en la citada Asamblea, considerando lo aprobado mediante Acta Nº 1379 de la Junta Directiva Extraordinaria del 9 de febrero de 2021, se aprobó la constitución de provisiones anuales por $500 millones de pesos, con cargo a la reserva patrimonial del Fondo Sede. En cumplimiento de esta decisión, durante los años 2021 y 2022 se registraron provisiones por un total de $1.000 millones de pesos disminuyendo dicho fondo.

Situación jurídica del proceso
De acuerdo con la comunicación emitida por la firma de abogados Esguerra JHR, de fecha 2 de marzo de 2026, la decisión del Juzgado Primero Administrativo de Yopal de desvincular a Uniandinos de la acción popular No. 2008-00117 quedó ejecutoriada. Lo anterior, teniendo en cuenta que el Tribunal Administrativo de Casanare, mediante sentencia del 8 de septiembre de 2025, confirmó parcialmente el fallo de primera instancia, sin modificar lo relacionado con la desvinculación de Uniandinos del proceso. La sentencia quedó en firme el 16 de septiembre de 2025, al no haberse presentado solicitudes de aclaración o adición por ninguna de las partes.

Reconocimiento posterior al cierre 2025
Como consecuencia del concepto jurídico y el análisis realizado por la administración, durante el periodo 2025 se procedió a reversar la provisión registrada por $1.541 millones de pesos aproximadamente, reconociendo el retorno de $1.000 millones de pesos a la reserva patrimonial del Fondo Sede y registrando $541 millones de pesos como ingreso no operacional, por concepto de recuperación de provisiones con efecto en el estado de resultados integrales al 31 de diciembre de 2025.

(b) Son provisiones para contratos del plan parcial y el proyecto de la nueva sede de la Asociación:

	2025	2024	DIF	VAR %
Officina Architetti S.A.S.	$ 74.970	$ 74.970	$ -	0,0%
Ecoenergy Renovables	$ 2.915	$ 2.915	$ -	0,0%
Hidráulica y Urbanismo Ltda	$ 1.845	$ 1.845	$ -	0,0%
TOTAL	**$ 79.730**	**$ 79.730**	**$ -**	**0,0%**

Ver nota 35, relacionada con el estado del plan parcial.

20 FONDO SOCIAL

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Fondo sede	$ 18.753.274	$ 15.305.791	$ 3.447.483	22,5%
Fondos sede / cargas	$ 13.857.055	$ 9.989.577	$ 3.867.478	38,7%
Fondo FEDU	$ 11.114.999	$ 9.777.068	$ 1.337.931	13,7%
Fondo Dédalo	$ 1.334.171	$ 555.206	$ 778.965	140,3%
Fondo tecnología	$ 826.441	$ 1.524.487	$ (698.046)	-45,8%
Fondo Congreso	$ -	$ 447.327	$ (447.327)	-100,0%
Donaciones	$ 199.890	$ 199.890	$ -	0,0%
TOTAL	**$ 46.085.830**	**$ 37.799.346**	**$ 8.286.484**	**21,9%**

A continuación, se detalla el movimiento del fondo social del año 2025:

	Saldo a 1 Ene 2025	Distribución excedente	Retorno Prov. Fidupetrol	Apropiaciones	Intereses Fedu	Utilizaciones	Saldo a 31 Dic 2025	Utilizaciones acumuladas	NETO SALDO FONDOS
Fondo Sede (a)	**$ 15.305.791**	$ 506.740	$ 1.000.000	$ 2.233.198	$ -	$ (292.455)	**$ 18.753.274**	$ (9.956.381)	**$ 8.796.893**
Fondo Sede / cargas	**$ 9.989.577**	$ 3.876.152	$ -	$ -	$ -	$ (8.674)	**$ 13.857.055**	$ -	**$ 13.857.055**
Fondo FEDU (b)	**$ 9.777.068**	$ 325.545	$ -	$ 1.116.599	$ 616.617	$ (720.830)	**$ 11.114.999**	$ (9.388.778)	**$ 1.726.221**
Fondo Dédalo (c)	**$ 555.206**	$ 154.757	$ -	$ 2.605.398	$ -	$ (1.981.190)	**$ 1.334.171**	$ -	**$ 1.334.171**
Fondo Tecnología (d	**$ 1.524.487**	$ 188.718	$ -	$ 310.172	$ -	$ (1.196.936)	**$ 826.441**	$ -	**$ 826.441**
Fondo Congreso	**$ 447.327**	$ 42.266	$ -	$ 186.105	$ -	$ (675.698)	**$ -**	$ -	**$ -**
Donaciones	**$ 199.890**	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	**$ 199.890**	$ -	**$ 199.890**
TOTAL	**$ 37.799.346**	**$ 5.094.178**	**$ 1.000.000**	**$ 6.451.472**	**$ 616.617**	**$ (4.875.783)**	**$ 46.085.830**	**$ (19.345.159)**	**$ 26.740.671**

A continuación, se detalla el movimiento del fondo social del año 2024:

	Saldo a 1 Ene 2024	Distribución excedente	Apropiaciones	Intereses Fedu	Utilizaciones	Saldo a 31 Dic 2024	Utilizaciones acumuladas	NETO SALDO FONDOS
Fondo Sede	**$ 13.079.006**	$ 277.000	$ 2.024.050	$ -	$ (74.265)	**$ 15.305.791**	$ (9.956.381)	**$ 5.349.410**
Fondo Sede / cargas	**$ 7.684.253**	$ 2.305.324	$ -	$ -	$ -	**$ 9.989.577**	$ -	**$ 9.989.577**
Fondo FEDU	**$ 8.763.493**	$ 222.000	$ 1.012.025	$ 434.291	$ (654.741)	**$ 9.777.068**	$ (7.641.975)	**$ 2.135.093**
Fondo Dédalo	**$ 245.496**	$ 22.000	$ 2.361.390	$ -	$ (2.073.680)	**$ 555.206**	$ -	**$ 555.206**
Fondo Tecnología	**$ 1.320.481**	$ 215.000	$ 281.119	$ -	$ (292.113)	**$ 1.524.487**	$ -	**$ 1.524.487**
Fondo Congreso	**$ 256.939**	$ 23.000	$ 168.672	$ -	$ (1.284)	**$ 447.327**	$ -	**$ 447.327**
Donaciones	**$ 199.890**	$ -	$ -	$ -	$ -	**$ 199.890**	$ -	**$ 199.890**
TOTAL	**$ 31.549.558**	**$ 3.064.324**	**$ 5.847.256**	**$ 434.291**	**$ (3.096.083)**	**$ 37.799.346**	**$ (17.598.356)**	**$ 20.200.990**

(a) Fondo sede:

Además de los incrementos atribuibles a distribución de excedentes y de apropiaciones, como se explicó en la nota 19 del presente documento, se retornaron $1.000.000 previamente destinados para la constitución de la provisión del caso Fidupetrol.

Se destinaron un total de $210.646 para adecuaciones coworking y $81.809 remodelación terraza sede nacional,

(b) Del fondo FEDU se destinaron recursos para los siguientes conceptos:

- ✓ Becas $455.359
- ✓ Subsidios a los afiliados para cursos de educación continua por $216.831
- ✓ Gestión de cobro y seguros $48.640

El siguiente son los saldos históricos del Fondo FEDU:

AÑO	SALDO PATRIMONIO	UTILIZACIONES	TOTAL SALDO
2025	$ 11.114.999	$ (9.388.778)	**$ 1.726.221**
2024	$ 9.777.068	$ (7.641.975)	**$ 2.135.093**
2023	$ 8.763.493	$ (6.266.313)	**$ 2.497.180**
2022	$ 7.848.688	$ (6.123.915)	**$ 1.724.773**
2021	$ 6.948.195	$ (6.002.734)	**$ 945.461**
2020	$ 6.007.282	$ (5.001.564)	**$ 1.005.718**
2019	$ 5.122.353	$ (5.060.832)	**$ 61.521**
2018	$ 4.505.987	$ (4.123.093)	**$ 382.894**
2017	$ 3.826.269	$ (3.192.978)	**$ 633.291**
2016	$ 2.991.869	$ (2.855.762)	**$ 136.107**
2015	$ 2.719.082	$ (2.460.317)	**$ 258.765**
2014	$ 2.670.023	$ (1.640.674)	**$ 1.029.349**
2013	$ 2.738.748	$ (1.030.069)	**$ 1.708.679**
2012	$ 2.663.190	$ (556.784)	**$ 2.106.406**

(c) Del fondo Dédalo se destinaron recursos para:

- ✓ Programa Vamos Pa'lante $1.000.000.
- ✓ Programa Quiero Estudiar de la Universidad de los Andes $850.000
- ✓ Donación apoyo cena quiero estudiar $88.000
- ✓ Becas por valor de $38.190
- ✓ Apoyo evento venenoso y ponzoñosos $5.000

El total de utilización del fondo Dédalo en el año fue de $1.981.190

El siguiente es el detalle histórico de las donaciones realizadas por la Asociación a la Universidad de los Andes:

AÑO	DONACIÓN	BECAS	TOTAL
2025	$ 1.938.000	$ 38.190	1.976.190
2024	$ 1.700.000	$ 23.680	1.723.680
2023	$ 1.770.000	$ 72.028	1.842.028
2022	$ 1.700.000	$ 269.632	1.969.632
2021	$ 1.600.000	$ 220.873	1.820.873
2020	$ 1.550.000	$ 144.033	1.694.033
2019	$ 1.437.488	$ 24.375	1.461.863
2018	$ 1.366.166	$ 30.299	1.396.465
2017	$ 1.200.000	$ 66.035	1.266.035
2016	$ 1.100.000	$ -	1.100.000
2015	$ 1.040.000	$ -	1.040.000
2014	$ 1.130.000	$ -	1.130.000
2013	$ 1.080.000	$ 4.361	1.084.361
2012	$ 1.000.000	$ 14.195	1.014.195
2011	$ 400.000	$ -	400.000
2010	$ 250.000	$ 9.674	259.674
2009	$ 200.000	$ 26.587	226.587
2008	$ 150.000	$ -	150.000
2007	$ 130.000	$ -	130.000
2006	$ 120.000	$ -	120.000
2005	$ -	$ -	-
2004	$ 93.000	$ -	93.000
2003	$ 85.000	$ -	85.000
TOTAL	**$ 21.039.654**	**$ 943.962**	**$ 21.983.616**

(d) Del Fondo de Tecnología se asignaron recursos para:

- ✓ Bolsa de horas para parametrizaciones y generación de reportes en SEVEN ERP $118.544
- ✓ Consultoría revisión arquitectura e informes gerenciales $43.120
- ✓ Proyecto de audio y video salones auditorio y presidentes $487.622
- ✓ Proyecto control de acceso de las tres sedes $248.179
- ✓ Adquisición de 72 computadores portátiles Lenovo $299.471

El total de las utilizaciones en el año fueron de $1.196.936

21 RESERVAS

A continuación, se detalla el saldo de reservas para proyectos y apoyos a iniciativas estratégicas:

	2025	2024	DIF	VAR %
Reserva proyectos de capítulos	$ 368.388	$ 433.597	$ (65.209)	-15,0%
Regionales y comunidades internacionales	$ 345.984	$ 400.000	$ (54.016)	-13,5%
Proyectos de soporte a la estrategia	$ 153.000	$ 153.000	$ -	0,0%
Proyectos verdes	$ 150.000	$ 150.000	$ -	0,0%
Reserva para plan de referidos	$ 110.057	$ 114.409	$ (4.352)	-3,8%
Formulación estratégica capítulos	$ 30.000	$ 30.000	$ -	0,0%
Olimpiadas Uniandinas	$ 19.130	$ 19.130	$ -	0,0%
Proyectos nuevas regionales y nodos	$ 14.719	$ 14.719	$ -	0,0%
Estrategias de fidelización capítulos	$ -	$ 9.302	$ (9.302)	-100,0%
TOTAL	**$ 1.191.278**	**$ 1.324.157**	**$ (132.879)**	**-10,0%**

De acuerdo con lo aprobado en acta de asamblea 122 del 30 de abril de 2024 se constituyeron las siguientes reservas.

- ✓ Regionales y comunidades internacionales $400.000
- ✓ Proyectos de soporte a la estrategia $150.000
- ✓ Proyectos de capítulos: La asamblea general de afiliados en su sesión del 30 de abril de 2024 otorgo por uso de excedentes del ejercicio de 2023 un valor de $459.000 para incrementar la reserva de proyectos de capítulos. En el año 2025 de esta reserva se destinaron $65.209 para los siguientes proyectos:

Proyecto Capítulos	2025
Torneo gamers	$ 20.000
Proyecto especial arquiandinos tras la huella fase 2	$ 10.000
Congreso adandes	$ 8.700
Torneo de Golf	$ 6.000
Festival entre las canas y la alegria	$ 5.262
Difusión de la obra y vida del escritor rafel pombo	$ 4.354
Graduandos psicoandinos 2025 ii	$ 3.086
Reviviendo la historia	$ 2.600
Premio de ecoandinos a trabajos de grado	$ 2.363
Colombia y sus danzas	$ 2.207
Compra lanas	$ 637
Total	**$ 65.209**

22 AJUSTES DE TRANSICIÓN A NIIF

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025	2024	DIF	VAR %
Ajustes transición NIIF	$ 16.288.832	$ 16.288.832	$ -	0,0%
TOTAL	**$ 16.288.832**	**$ 16.288.832**	**$ -**	**0,0%**

Este valor corresponde a los ajustes realizados al primero (1º) de enero de 2015 con el fin de efectuar la convergencia a las NIIF Pymes, dando cumplimiento a lo estipulado por la normatividad colombiana.

23 CUOTAS DE AFILIACIÓN

El siguiente es el detalle de los ingresos según el valor de las cuotas de afiliación:

	2025	2024	DIF	VAR %
Facturación total afiliaciones	$ 12.375.651	$ 11.425.073	$ 950.578	8,3%
Menos apropiaciones para fondos	$ 6.318.928	$ 5.685.851	$ 633.077	11,1%
TOTAL INGRESO NETO	**$ 6.056.723**	**$ 5.739.222**	**$ 317.501**	**5,5%**

Las cuotas de afiliación se facturan dos meses anticipado, por lo cual, el ingreso se reconoce con la facturación emitida de noviembre 2024 a octubre 2025, correspondiente al periodo enero a diciembre de 2025

El siguiente es un detalle del recaudo por cuota de afiliación del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025:

TARIFA	2025	2024	DIF	VAR %
Egresados y Regionales	$ 6.979.186	$ 6.615.637	$ 363.549	5,5%
Graduandos	$ 1.814.193	$ 1.249.586	$ 564.607	45,2%
Plan Familia	$ 1.011.735	$ 960.071	$ 51.664	5,4%
Congelados con Servicios	$ 630.103	$ 516.855	$ 113.248	21,9%
Transición Egresados	$ 597.051	$ 593.944	$ 3.107	0,5%
Estudiantes Pregrado	$ 588.406	$ 458.781	$ 129.625	28,3%
Plan Uniandes	$ 268.749	$ 269.241	$ (492)	-0,2%
Regional Especial	$ 259.067	$ 178.981	$ 80.086	44,7%
Egresados 3-5	$ 244.552	$ 79.463	$ 165.089	207,8%
Transición Egresados 3-5	$ 13.618	$ 18.739	$ (5.121)	-27,3%
Transición Graduandos	$ -	$ 303.422	$ (303.422)	-100,0%
TOTAL RECAUDO	**$ 12.406.660**	**$ 11.244.720**	**$ 1.161.940**	**10,3%**

Las apropiaciones para los fondos patrimoniales se liquidan sobre el recaudo de acuerdo con lo establecido en la nota 3.9.1 Fondo Social.

Los ingresos por cuotas de afiliación corresponden al 48% de lo facturado a los afiliados luego de haber descontados los aportes para los fondos sociales (ver nota 3.9.1 Fondo social).

Para el año 2025 la Asociación cerró con 13.482 afiliados, es decir, un incremento de 209 afiliados que representa un incremento de 1.6%, comparado con el año 2024 en donde se tenían 13.273

24 CONVENIOS

El siguiente es un detalle de los ingresos del año por concepto de convenios:

	2025	2024	DIF	VAR %
Colsanitas - Medisanitas	$ 8.439.158	$ 7.481.757	$ 957.401	12,8%
Colmedica	$ 3.332.227	$ 2.860.698	$ 471.529	16,5%
Póliza vehículos	$ 1.453.401	$ 1.556.714	$ (103.313)	-6,6%
Póliza hogar y funerarios	$ 267.844	$ 189.559	$ 78.285	41,3%
Póliza vida	$ 54.942	$ 43.335	$ 11.607	26,8%
Otros convenios	$ 37.928	$ 71.671	$ (33.743)	-47,1%
Tarjeta de crédito (Davivienda, GNB)	$ 36.444	$ 38.567	$ (2.123)	-5,5%
Póliza salud	$ 17.711	$ 60.378	$ (42.667)	-70,7%
Emermédica	$ 8.768	$ 6.131	$ 2.637	43,0%
Bodytech	$ 2.806	$ 3.106	$ (300)	-9,7%
TOTAL	**$ 13.651.229**	**$ 12.311.916**	**$ 1.339.313**	**10,9%**

En este rubro se refleja el ingreso por las comisiones de los convenios suscritos con diferentes entidades.

25 OTRAS ACTIVIDADES

El siguiente es un detalle de ingresos por otras actividades:

	2025	2024	DIF	VAR %
Alquiler de salones	$ 699.330	$ 673.089	$ 26.241	3,9%
Otros ingresos	$ 494.850	$ 23.101	$ 471.749	2042,1%
Capítulos	$ 231.366	$ 186.866	$ 44.500	23,8%
Comisión restaurante	$ 109.873	$ 187.981	$ (78.108)	-41,6%
Eventos institucionales	$ 95.399	$ 62.139	$ 33.260	53,5%
Patrocinios	$ 84.565	$ 13.497	$ 71.068	526,5%
Galería Espacio Alterno	$ 69.240	$ 76.389	$ (7.149)	-9,4%
Desarrollo profesional	$ 21.385	$ 18.466	$ 2.919	15,8%
Ventas de tienda	$ 8.859	$ 4.334	$ 4.525	104,4%
TOTAL	**$ 1.814.867**	**$ 1.245.862**	**$ 569.005**	**45,7%**

Son ingresos generados en su mayoría en la Sede Nacional por alquiler de salones, comisión de alimentos y bebidas, eventos galería, actividades de Capítulos, eventos institucionales y actividades de las áreas misionales, entre otros.

El rubro de otros ingresos por valor de $494.850, está compuesto por los siguientes conceptos:

- ✓ Facturación del XXXII Congreso Uniandino por $379.763
- ✓ Alianzas comerciales por $82.642
- ✓ Reintegro de gastos en desarrollo de eventos compartidos $24.957
- ✓ Chiquiandinos $3.327
- ✓ Buzon Coworking $1.915
- ✓ Bonos cine Colombia $1.686
- ✓ Otros por $560.

26 GASTOS DE PERSONAL

	2025	2024	DIF	VAR %
Sueldos	$ 4.755.228	$ 4.612.806	$ 142.422	3,1%
Prestaciones sociales	$ 1.065.361	$ 982.854	$ 82.507	8,4%
Aportes al sistema de seguridad social	$ 1.063.168	$ 996.153	$ 67.015	6,7%
Aportes parafiscales	$ 449.897	$ 420.589	$ 29.308	7,0%
Auxilios y bonificaciones	$ 192.698	$ 121.132	$ 71.566	59,1%
Auxilios de transporte, conectividad SPB y rodamiento	$ 175.268	$ 137.702	$ 37.566	27,3%
Comisiones	$ 155.151	$ 138.823	$ 16.328	11,8%
Bienestar empleados	$ 134.222	$ 77.739	$ 56.483	72,7%
Horas extras	$ 96.843	$ 78.080	$ 18.763	24,0%
Sostenimiento Senas	$ 95.291	$ 53.011	$ 42.280	79,8%
Dotaciones	$ 65.470	$ 64.201	$ 1.269	2,0%
Capacitaciones	$ 54.664	$ 61.179	$ (6.515)	-10,6%
Gastos médicos y exámenes de ingreso y retiro	$ 22.949	$ 56.109	$ (33.160)	-59,1%
Indemnizaciones	$ 18.100	$ 38.824	$ (20.724)	-53,4%
TOTAL	**$ 8.344.310**	**$ 7.839.202**	**$ 505.108**	**6,4%**

El año 2025 inició con una plantilla de personal de 110 colaboradores y 6 Aprendiz SENA y se cerró a 31 de diciembre con 116 colaboradores y 5 Aprendiz SENA.

27 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El siguiente es un detalle de los gastos de administración:

	2025	2024	DIF	VAR %
Servicios (a)	$ 1.719.843	$ 1.583.189	$ 136.654	8,6%
Servicios tecnología (b)	$ 1.373.591	$ 744.255	$ 629.336	84,6%
Diversos (c)	$ 1.332.383	$ 1.033.252	$ 299.131	29,0%
Impuestos (d)	$ 1.177.348	$ 1.155.501	$ 21.847	1,9%
Casino y restaurante (e)	$ 1.055.116	$ 898.767	$ 156.349	17,4%
Mantenimiento y adecuaciones (f)	$ 1.010.044	$ 816.081	$ 193.963	23,8%
Honorarios (g)	$ 583.965	$ 783.666	$ (199.701)	-25,5%
Artísticos y logísticos	$ 563.208	$ 450.722	$ 112.486	25,0%
Provisiones	$ 530.568	$ 693.229	$ (162.661)	-23,5%
Arrendamientos (h)	$ 443.271	$ 421.196	$ 22.075	5,2%
Servicios públicos (i)	$ 423.508	$ 445.613	$ (22.105)	-5,0%
Gastos de viaje (j)	$ 410.806	$ 45.479	$ 365.327	803,3%
Publicidad	$ 120.760	$ 116.521	$ 4.239	3,6%
Seguros	$ 93.455	$ 88.388	$ 5.067	5,7%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	**$ 10.837.866**	**$ 9.275.859**	**$ 1.562.007**	**16,8%**

(a) Servicios

	2025	2024	DIF	VAR %
Vigilancia	$ 660.053	$ 611.929	$ 48.124	7,9%
Aseo (personal de aseo)	$ 533.947	$ 420.297	$ 113.650	27,0%
Otros servicios	$ 253.466	$ 312.522	$ (59.056)	-18,9%
Transporte, fletes y acarreos	$ 118.085	$ 92.129	$ 25.956	28,2%
Correo y mensajes	$ 55.991	$ 58.547	$ (2.556)	-4,4%
Arreglos florales y jardinería	$ 46.886	$ 38.380	$ 8.506	22,2%
Archivo documental	$ 29.927	$ 29.441	$ 486	1,7%
Cuotas de administración	$ 21.488	$ 19.944	$ 1.544	7,7%
TOTAL	**$ 1.719.843**	**$ 1.583.189**	**$ 136.654**	**8,6%**

Otros Servicios:

Concepto		2025
Servicio médicos ocupacionales	$	71.962
Actividades de capítulos	$	49.410
Telemercadeos	$	28.970
Diseño, ajustes piezas graficas	$	10.780
Cubrimiento audiovisual evento	$	10.335
Bases reforzadas para esculturas	$	8.400
Estación de video juegos, operación muñeco chiquiandinos	$	8.039
Actualización base de datos	$	7.545
Cabalgatas	$	6.913
Servicio de lavado mantelería	$	4.243
Evento noche pacífica regional cali	$	4.150
Servicios audiovisuales evento eje cafetero	$	2.411
servicios certificados insignias	$	2.400
Servicio catamarán cena fin de año cartagena	$	2.360
Evento cata de tequila	$	2.074
Servicios bartender	$	2.011
Evento bolos regional antioquia	$	1.485
Mantenimiento lavado de lonas	$	1.250
Fotografía evento posgrados	$	1.200
Servicios menores de 1 millón	$	27.528
Total	**$**	**253.466**

(b) Servicios de tecnología

		2025		2024		DIF	VAR %
Servicios informáticos	$	1.023.723	$	447.692	$	576.031	128,7%
Internet y hosting	$	349.868	$	296.563	$	53.305	18,0%
TOTAL	**$**	**1.373.591**	**$**	**744.255**	**$**	**629.336**	**84,6%**

(c) Diversos

		2025		2024		DIF	VAR %
Otros diversos	$	321.922	$	223.518	$	98.404	44,0%
Artículos publicitarios	$	261.575	$	176.397	$	85.178	48,3%
Taxis y buses	$	259.142	$	178.374	$	80.768	45,3%
Elementos de aseo y cafetería	$	150.917	$	120.416	$	30.501	25,3%
Premios	$	115.925	$	112.499	$	3.426	3,0%
Útiles, papelería y elem. oficina	$	89.831	$	127.998	$	(38.167)	-29,8%
Parqueaderos	$	63.803	$	46.362	$	17.441	37,6%
Suscripciones	$	52.099	$	39.547	$	12.552	31,7%
Gastos legales	$	17.169	$	8.141	$	9.028	110,9%
TOTAL	**$**	**1.332.383**	**$**	**1.033.252**	**$**	**299.131**	**29,0%**

Los otros gastos diversos se componen de:

Concepto		2025
Activos inferiores a 80 UVT para las sedes	$	138.683
Compras actividades capitulos	$	79.135
Switch de acceso puntosa de red WiFi	$	18.370
Tarjetas inteligentes	$	17.108
Extintores y soportes	$	8.209
Sombrillas campus Uniandes	$	7.000
Cabalgatas	$	6.913
Obsequios fin de año	$	4.476
Recordatorios día de la madre	$	3.100
Acuarelas	$	3.000
Juegos de mesa	$	2.684
Cineco pass	$	1.790
Kit congreso	$	1.715
Entradas tech fest	$	1.656
Carros servicio restaurante	$	1.392
Decoración navidad	$	1.140
Gastos menores	$	25.551
Total	**$**	**321.922**

(d) Impuestos

		2025		2024		DIF	VAR %
Gravamen movimiento financiero	$	649.324	$	576.957	$	72.367	12,5%
A la propiedad raíz	$	242.556	$	222.644	$	19.912	8,9%
IVA no descontable	$	234.261	$	303.622	$	(69.361)	-22,8%
Industria y comercio	$	51.205	$	52.274	$	(1.069)	-2,0%
Otros impuestos	$	2	$	4	$	(2)	-50,0%
TOTAL	**$**	**1.177.348**	**$**	**1.155.501**	**$**	**21.847**	**1,9%**

El Gravamen a los Movimientos Financieros (4x1.000) se generó por el total de las transacciones de egresos del año que están alrededor de los $162.256.
Respecto al IVA, se logró una disminución importante en el gasto comparado con el año anterior luego de la negociación con Colsanitas para facturar el retorno de la comisión.

(e) Casino y restaurante

En este rubro corresponde a los consumos realizados por las diferentes actividades y ventos realizados durante 2025.

(f) Mantenimiento

		2025		2024		DIF	VAR %
Construcciones	$	876.567	$	658.081	$	218.486	33,2%
Equipos de oficina	$	40.255	$	73.675	$	(33.420)	-45,4%
Terrenos	$	35.540	$	31.151	$	4.389	14,1%
Equipos de restaurante	$	29.219	$	23.706	$	5.513	23,3%
Equipos de computo	$	17.658	$	18.063	$	(405)	-2,2%
Planta	$	10.805	$	11.405	$	(600)	-5,3%
TOTAL	**$**	**1.010.044**	**$**	**816.081**	**$**	**193.963**	**23,8%**

(g) Honorarios

	2025	2024	DIF	VAR %
Consultorías	$ 209.894	$ 312.260	$ (102.366)	-32,8%
Otros honorarios	$ 158.978	$ 219.837	$ (60.859)	-27,7%
Asesoría jurídica	$ 97.683	$ 120.658	$ (22.975)	-19,0%
Revisoría fiscal	$ 57.644	$ 56.992	$ 652	1,1%
Conferencias y seminarios	$ 53.719	$ 61.294	$ (7.575)	-12,4%
Informática	$ 6.047	$ 12.625	$ (6.578)	-52,1%
TOTAL	**$ 583.965**	**$ 783.666**	**$ (199.701)**	**-25,5%**

A continuación, se detallan los principales Rubros:

Consultorías:

Concepto	2025
Horas desarrollos SEVEN	$ 80.330
Consultoria convenio sales hunters	$ 9.500
Asesoria tributaria	$ 30.000
Estudio Salarial y perfiles cargo	$ 36.000
Consultoria trabajo en equipo	$ 12.000
Charla en inteligencia artificial	$ 4.200
Consultoria ajustes facturacion electronica	$ 4.431
Consultoria en horas para configuración firewall	$ 7.542
Consultoria en procesos	$ 24.000
Otras Consultorias	$ 1.891
Total	**$ 209.894**

Otros honorarios:

Concepto	2025
Acompañamiento Coach ejecutivo	
Acompañamiento SST	$ 13.009
Estrategia social selling	$ 9.000
Desarrollo web y landig page diálogos por colombia	$ 27.170
Relaciones Publicas mercadeo	$ 24.000
Aplicación batería psicosocial	$ 7.457
Apoyo asambleas y juntas	$ 7.500
Taller aceleración de starups	$ 4.000
Investigación consumidor	$ 5.928
Curso lideres en sistemas de gestión	$ 6.000
Jurados y Cuento Ramon Zubiria	$ 7.000
Diseños gráficos	$ 22.196
Corrección estilo y análisis datos Cuento Ramon Zubiria	$ 15.654
Honorarios menores	$ 10.064
Total	**$ 158.978**

Asesoría jurídica:

Concepto	2025
Asesoría plan de bienestar	$ 8.541
Asesoría comercial y Laboral	$ 50.082
Asesoría jurídica	$ 39.060
Total	**$ 97.683**

(h) Arrendamientos

	2025	2024	DIF	VAR %
Equipos para oficina, eventos y otros	$ 162.972	$ 155.930	$ 7.042	4,5%
Computación y comunicación	$ 158.335	$ 159.526	$ (1.191)	-0,7%
Construcciones y edificaciones	$ 121.964	$ 105.740	$ 16.224	15,3%
TOTAL	**$ 443.271**	**$ 421.196**	**$ 22.075**	**5,2%**

(i) Servicios públicos

	2025	2024	DIF	VAR %
Energía	$ 224.541	$ 247.073	$ (22.532)	-9,1%
Teléfono	$ 82.435	$ 115.504	$ (33.069)	-28,6%
Gas	$ 63.173	$ 41.345	$ 21.828	52,8%
Acueducto y alcantarillado	$ 36.078	$ 32.652	$ 3.426	10,5%
Aseo (servicio recolección)	$ 17.281	$ 9.039	$ 8.242	91,2%
TOTAL	**$ 423.508**	**$ 445.613**	**$ (22.105)**	**-5,0%**

(j) Este rubro presenta un incremento respecto del año anterior debido a la realización del congreso en la ciudad de Santa Marta y cuyo valor registrado en el gasto fue por $346.943.

28 DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES

	2025	2024	DIF	VAR %
Depreciaciones	$ 387.092	$ 453.780	$ (66.688)	-14,7%
Amortizaciones	$ 357.940	$ 492.993	$ (135.053)	-27,4%
TOTAL	**$ 745.032**	**$ 946.773**	**$ (201.741)**	**-21,3%**

Las depreciaciones corresponden a la distribución sistemática del costo de adquisición de los activos fijos a lo largo de su vida útil. Las amortizaciones están generadas principalmente por las inversiones en licencias y software. Los tiempos para los cálculos de las depreciaciones y las amortizaciones están determinados por las normas y políticas contables.

29 INGRESOS FINANCIEROS

Son los ingresos por rendimientos financieros, correspondientes a inversiones en CDT, fondos de inversión colectiva, y cuentas de ahorro.

	2025	2024	DIF	VAR %
Rendimientos financieros (Fondos)	$ 2.482.502	$ 2.320.993	$ 161.509	7,0%
Rendimientos financieros (Operación)	$ 2.117.827	$ 2.380.301	$ (262.474)	-11,0%
TOTAL	**$ 4.600.329**	**$ 4.701.294**	**$ (100.965)**	**-2,1%**

En el 2025, $3.335.701 de los rendimientos financieros fueron por CDT, $1.263.706 por fondos de inversión colectiva y $922 por cuentas de ahorro.

30 OTROS INGRESOS

	2025	2024	DIF	VAR %
Recuperaciones	$ 763.491	$ 294.205	$ 469.286	159,5%
Diversos	$ 225.449	$ 183.286	$ 42.163	23,0%
TOTAL	**$ 988.940**	**$ 477.491**	**$ 511.449**	**107,1%**

Estos ingresos no operacionales corresponden a actividades que no tienen relación con la actividad de la operación de la Asociación, entre las que se encuentran, recuperación de provisión caso Fidupetrol y que afecto el resultado de la vigencia 2020 por $541.379 como se detalla en la nota 19, el valor restante corresponde a recuperación de cartera de difícil cobro, recuperación de gastos y pagos por reintegro de incapacidades.

31 GASTOS BANCARIOS

Estos gastos corresponden a valores pagados a las entidades financieras por cobros de tarjetas de crédito, recaudo presencial y no presencial, pago de proveedores y nómina, entre otros.

De acuerdo con la modificación en la política contable descrita en la nota 3 del presente del documento, los gastos bancarios se dividen de la siguiente forma:

	2025	2024	DIF	VAR %
Gastos bancarios (operación)	$ 1.314.881	$ 1.132.262	$ 182.619	16,1%
Gastos bancarios (no operacionales)	$ 57.073	$ 49.147	$ 7.926	16,1%
TOTAL	**$ 1.371.954**	**$ 1.181.409**	**$ 190.545**	**16,1%**

- ✓ Los gastos bancarios operacionales son los asociados al costo de recaudo como: adquirencias asociadas a tarjetas de crédito, recaudos a través de la plataforma PSE y referenciado en entidades financieras. Se presentan en el estado de resultados integrales como parte del indicador del resultado operacional.
- ✓ Los gastos bancarios no operacionales son todos los diferentes al costo del recaudo.

32 OTROS GASTOS NO OPERACIONALES

El siguiente es un detalle de otros gastos no operacionales:

	2025	2024	DIF	VAR %
Otros gastos	$ 175.811	$ 138.363	$ 37.448	27,1%
TOTAL	**$ 175.811**	**$ 138.363**	**$ 37.448**	**27,1%**

En otros gastos lo más representativo corresponde a ajuste de partidas ya reconocidas en el ingreso por $53.636, Pago cumplimiento cuota SENA $15.814, ajustes de cartera $6.010, Impuestos asumidos $6.142, Saldo a favor actividades de capítulos $69.811 y otros gastos no operacionales.

33 NEGOCIO EN MARCHA

Se preparan los estados financieros sobre la base de un negocio en marcha. En la realización de este juicio se considera la posición financiera actual de la asociación, su función de crear comunidad, el resultado de las operaciones y los lineamientos de la junta directiva que así lo demuestran. A la fecha de este informe no se tiene conocimiento de ninguna situación que haga creer que la asociación no tenga la habilidad para continuar como negocio en marcha en el futuro.

34 DERECHOS DE AUTOR

La Asociación de Egresados de la Universidad de los Andes - Uniandinos dio estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, sus marcas están debidamente registradas, cuenta con las respectivas licencias de uso de software instalado y se conserva la correspondiente evidencia que permite verificar los mencionados cumplimientos.

35 OPERACIONES CON SOCIOS Y ADMINISTRADORES

Este punto no es aplicable a la Asociación de Egresados de la Universidad de los Andes - Uniandinos ya que por ser una asociación de exalumnos carece de socios o accionistas dentro de su estructura jurídica. La Asociación tampoco realiza operaciones comerciales con los administradores.

36 PLAN PARCIAL PLAZA CHICO

Mediante el Decreto 516 de 2022, la Alcaldía Mayor de Bogotá autorizó el Plan Parcial Plaza Chicó, el cual tiene una vigencia de 10 años para su adopción, de este hacen parte los predios de la Asociación. Uniandinos, Hitos Urbanos (como representante de los propietarios de la manzana suroccidental calle 92 carrera 15, del edificio calle 91 carrera 15 costado Suroccidental y calle 90 carrera 16 costado noroccidental) y Umaña y Zarama (propietarios de 2 lotes ubicados en la calle 91 carrera 16 esquina suroccidental) hacen reuniones periódicas para hacer seguimiento al proyecto, los dos primeros han fungido como promotores de este proyecto desde sus inicios a la fecha. Se han realizado gestiones ante el IDU para definir especificaciones de los diseños y acabados del espacio público y en conjunto se han realizado los estudios de análisis estructural de la zona parqueadero subterráneo existente, diseño estructural del mismo y diseño del espacio público del Plan parcial y los correspondientes a las zonas de influencia ampliada,

dentro de las exigencias que deben entregarse a la Alcaldía en contra prestación de los beneficios otorgados mediante el Decreto anteriormente mencionado.

37 HECHOS POSTERIORES

No se presentaron eventos posteriores de importancia al cierre del ejercicio 2025 que pudieran afectar los saldos de los estados financieros si se hubieran conocido antes de esa fecha.

38 AUTORIZACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros y las notas que los acompañan fueron autorizados para la consideración de la Asamblea General de Afiliados por la Junta Directiva Nacional en reunión celebrada el 09 de abril de 2026.

CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos Represente Legal y Contador de la ASOCIACIÓN DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES – UNIANDINOS, certificamos que los estados financieros de la Asociación al 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido fielmente tomados de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Los Estados Financieros que se presentaran a la Asamblea General Ordinaria, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la Asociación.

2. Todos los activos, pasivos y patrimonio consolidados, incluidos en los estados financieros consolidados de la compañía, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros se han realizado durante los años terminados en esas fechas.

3. Todos los hechos económicos realizados por la Asociación durante el año terminado en 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.

4. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Asociación.

5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con el anexo 2 del Decreto 2420 del 2015, el cual es congruente, en todo aspecto significativo, con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), tal como han sido adoptadas en Colombia.

6. Todos los hechos económicos que afectan a la Asociación han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

7. No ha sucedido ningún acontecimiento con posterioridad a la fecha del estado de situación financiera que pudiera requerir ajuste o revelación adicional en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

JORGE ENRIQUE PRIETO TOLOZA
Representante Legal

JAIRO ALIRIO DIAZ MORENO
Contador
T.P. 190016-T

Bogotá D.C., 19 de marzo de 2026